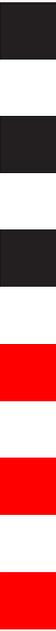




# Informe climático 2024

Nuestro compromiso con el futuro



# Índice

Contexto p. 4

## 01 Gestión de los desafíos climáticos y la RSE p. 6

Carbono y clima: nuestra prioridad está en las personas p. 7

La RSE y el clima, presentes en todos los niveles de gestión p. 10

## 02 Estrategia responsable y compromisos del Grupo p. 11

El clima ocupa un lugar prioritario entre todos los riesgos de RSE p. 14

Matriz de principales riesgos RSE p. 15

La consideración de los riesgos climáticos se ha vuelto imprescindible para el Grupo p. 16

Estrategia medioambiental p. 17

## 03 Reducir las emisiones internas del Grupo p. 21

Consumos p. 24

Transporte y producción p. 26

## 04 Evitar las emisiones para nuestros clientes p. 27

La dirección de compras involucra a la cadena de valor en procesos ecológicamente responsables p. 29

Diseño y construcción bajos en carbono p. 31

Economía circular p. 33

Energías renovables y eficiencia energética p. 34

Movilidad sostenible p. 36

## 05 Medidas y objetivos de reducción p. 37

Cumplir las exigencias de fiabilidad de los datos extra-financieros p. 39

Seguimiento de la trayectoria de 1,5 °C de las emisiones de alcance 1 y 2 p. 40

Seguimiento de las emisiones de alcance 3 p. 41

Emisiones de alcance 3 posterior p. 42

Glosario p. 43





## Ante los desafíos climáticos, los sectores de la construcción y de las infraestructuras se movilizan

— **Diseño ecológico y extensión de la vida útil de edificios y obras**, desarrollo de energías renovables y de una movilidad sostenible... se están diseñando, desarrollando e implantando muchas innovaciones y soluciones de descarbonización.

Reducir el **55%** de las emisiones de GEI respecto a 1990

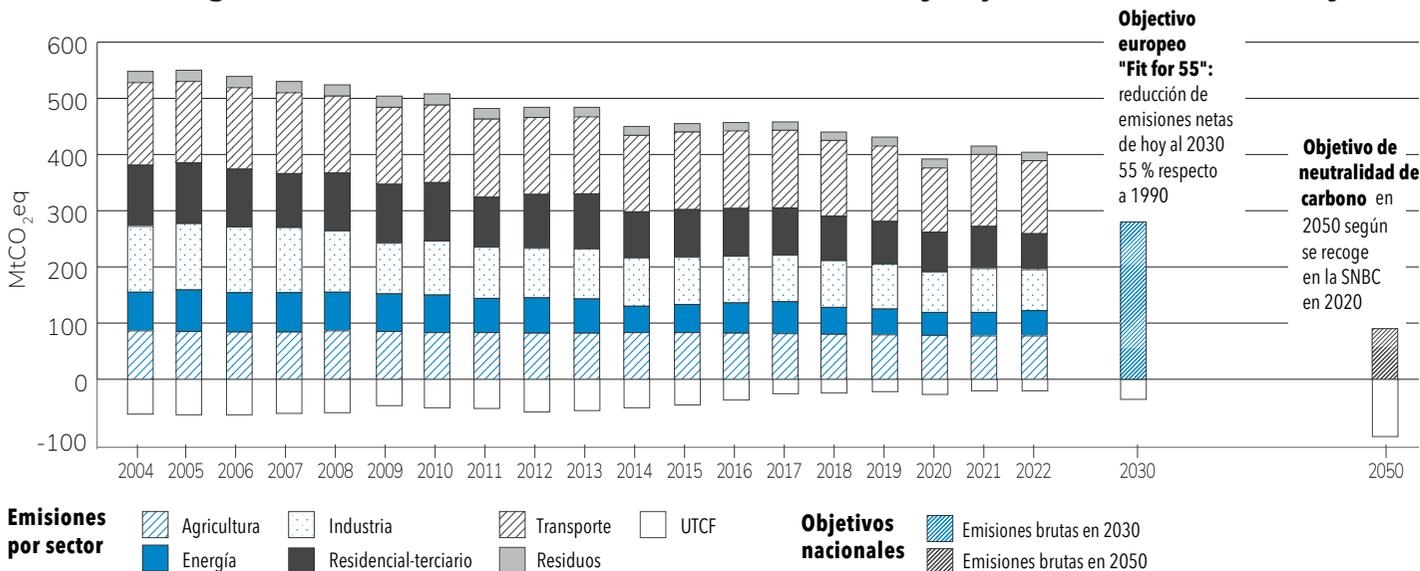
Por primera vez en la historia, el planeta ha sufrido un calentamiento de más de 1,5 °C durante más de 12 meses consecutivos, en el período comprendido entre febrero de 2023 y febrero de 2024, de acuerdo con los datos facilitados a inicios de febrero de 2024 por el observatorio europeo Copernicus. Y en 2023, la concentración de gases de efecto invernadero (GEI) alcanzaron en la atmósfera los niveles más elevados de los que hay registro. Las cuestiones ambientales, con el clima a la cabeza, se han convertido en la prioridad para las empresas

francesas. Además de medir su huella de carbono, cada vez con mayor frecuencia, desarrollan estrategias que les permitan alcanzar la neutralidad de carbono. Las evoluciones en la legislación, por otra parte, les obligan a informar más detalladamente acerca de las interacciones entre sus actividades y el medio ambiente, como, por ejemplo, la nueva directiva europea sobre informes de sostenibilidad corporativa, llamada CSRD\*. De acuerdo con el Pacto Verde Europeo adoptado en diciembre de 2019, y que establece objetivos

para 2030 (reducir el 55 % de las emisiones de GEI respecto a 1990) y para 2050 (alcanzar la neutralidad de carbono), la Estrategia Nacional de Bajo Carbono (SNBC) define la hoja de ruta para implementar la transición hacia una economía baja en carbono, circular y sostenible en todos los sectores de actividad, centrándose particularmente en los sectores más emisores de la economía francesa, como el transporte, la construcción, la producción de energía y la industria, que también son, en general, los más emisores a nivel europeo.

El sector de la construcción y las obras públicas, que representa casi el 27 % de las emisiones a escala nacional (de las cuales, casi el 23 % corresponde a la construcción *stricto sensu* y el 3,5 %, a las obras públicas), tiene una especial responsabilidad a la hora de implementar soluciones. La artificialización de los suelos reduce, por ejemplo, su capacidad para almacenar carbono. Los materiales de construcción actuales, son un importante factor a considerar: el 23% de las emisiones mundiales se atribuyen al hormigón, el acero y el aluminio. También es necesario reducir las emisiones relativas a la calefacción de los edificios.

**Emisiones de gas de efecto invernadero en Francia (2004-2022) y objetivos nacionales (2030 y 2050)**



© IACE

Los datos históricos se han tomado del informe SECTEN del CITEPA, y los objetivos para 2030 y 2050 proceden del SGPE y el NECP

### Diseño ecológico y extensión de la vida útil de edificios y obras

El sector francés de la construcción publicó a principios de 2023 su hoja de ruta para la descarbonización\*\*, en la que se recogen más de 120 medidas.

\* Directiva de informes de sostenibilidad corporativa.

\*\* Hoja de ruta para la descarbonización del ciclo de vida de los edificios, enero de 2023.

De hecho, existen numerosas soluciones, tanto en fases previas (materiales), como posteriores (usos): emplear materiales de origen biológico menos emisores, descarbonizar los materiales convencionales, generalizar la reutilización y, en general, promover el ecodiseño. También hay que desarrollar la renovación de cara a prolongar la vida de los edificios y las obras y para promover el uso adecuado de los edificios con el fin de reducir el consumo de energía. En el ámbito residencial, además del aislamiento térmico, la transición requiere cambiar las calefacciones de gasóleo y gas por alternativas descarbonizadas, como las bombas de calor.

En 2023, las obras públicas también han definido su hoja de ruta, consciente de que las principales fuentes de emisiones de GEI son el suministro de materias primas (más del 50%) y la energía utilizada por los vehículos y maquinaria de obra (20%). La FNTP\* apuesta especialmente por las soluciones eléctricas, a la espera de la llegada de nuevas tecnologías como el hidrógeno.

Además, la ingeniería civil, al igual que el sector de la construcción, está modificando la composición de los cementos y hormigones, optimizando el dimensionamiento de las obras para reducir su impacto medioambiental, revisando sus procesos industriales e, incluso, favoreciendo la valorización material y energética de los residuos procedentes de otros sectores.

### Desarrollar las energías renovables y la movilidad descarbonizada

En cuanto a la energía, la SNBC contempla la descarbonización del mix energético y el aumento de las ganancias de eficiencia energética. De hecho, el texto final de la COP 28, que tuvo lugar en diciembre de 2023 en Dubái, invita a "abandonar" las energías fósiles, mencionadas por primera vez en un documento de este tipo, y prevé que se triplique el ritmo de despliegue de las energías renovables y que se duplique la eficiencia energética de aquí a 2030.

El mundo del transporte es un importante emisor, ya que, él sólo, es responsable del 31% de las emisiones de CO<sub>2</sub> de toda Francia. Reducir la dependencia del petróleo a favor de una movilidad descarbonizada es un reto importante. Acelerar la instalación de puntos de recarga para vehículos eléctricos, fomentar el uso compartido de vehículos, tanto en ciudad como en carretera, promover la movilidad suave, como las líneas de tranvías y autobuses de alto nivel de servicio, y los carriles bici, constituyen alternativas para disminuir el impacto ambiental de los desplazamientos, sin olvidar los nuevos proyectos de líneas ferroviarias o la renovación de las ya existentes.

### 100.000 millones de euros invertidos en el clima en 2022

Evidenciando la concienciación sobre los retos que conlleva, la movilización se ha generalizado en todos los sectores de la economía. Así, en Francia, las cantidades invertidas por los hogares, las empresas y la administración pública en la renovación de viviendas, la adquisición de vehículos eléctricos, en energías renovables o en infraestructuras de transporte, superaron la barrera simbólica de los 100.000 millones de euros en 2022, según la edición del 2023 del Panorama de las Finanzas Climáticas, publicado por el Institute for Climate Economics (I4CE). Con un aumento del 9% respecto al año 2021, un tercio de estas inversiones fueron realizadas por entidades públicas, que son los principales clientes de toda la industria de la construcción. Están desplegándose grandes proyectos de bajas emisiones de carbono, como los parques eólicos marinos o en metro del Gran París Express, que están a punto de entrar en funcionamiento.

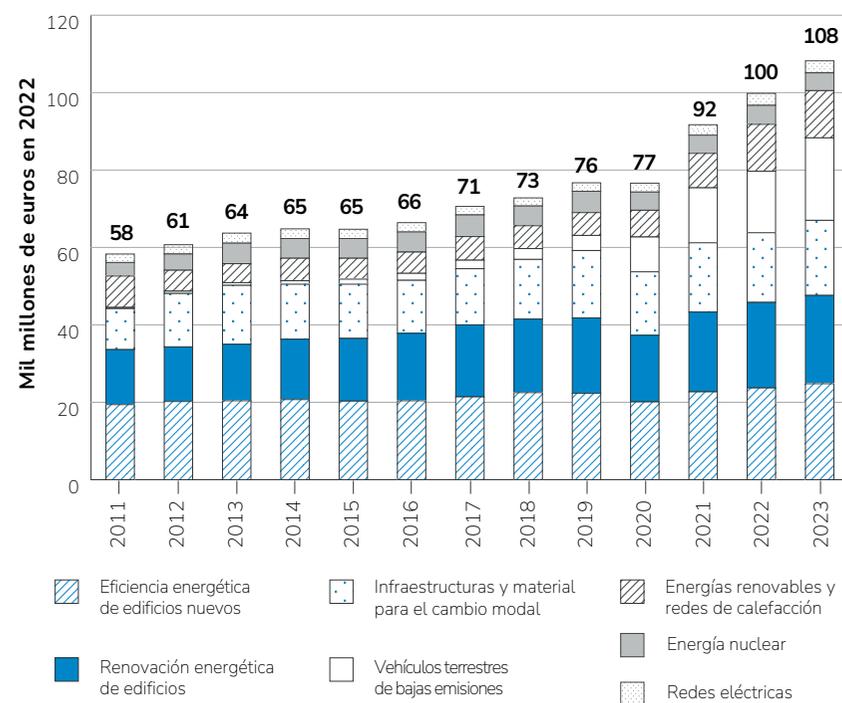
En concreto, casi la mitad de las "inversiones climáticas" recaen en la eficiencia energética de las construcciones nuevas y en la renovación energética de edificios. Le siguen las infraestructuras de cambio modal hacia las líneas ferroviarias y los vehículos de bajas emisiones de carbono. Las energías renova-

bles y las redes de calefacción representan una parte cada vez mayor.

Sin embargo, la mitigación del cambio climático no es el único asunto importante a tratar. Saber adaptarse y adaptar nuestras ofertas al cambio climático resulta crucial. En febrero de 2024, se le consultó al sector francés de la construcción acerca de su experiencia en esta materia. El próximo plan nacional de adaptación al cambio climático (PNACC), cuya publicación está prevista para el verano de 2024, deberá incluir "50 medidas concretas" y adecuar las inversiones a la trayectoria de calentamiento de referencia para la adaptación al cambio climático, establecida en 4 °C.

\* Federación nacional de obras públicas.

### Inversiones climáticas en Francia, por sectores



Fuente: I4CE



# Gestión de los desafíos climáticos y la RSE

# Carbono y clima: nuestra prioridad está en las personas

Benoît de Ruffray, presidente y director general de Eiffage

« El cambio climático se ha convertido en una realidad palpable que nos afecta diariamente a todos, y debemos adaptarnos. En Europa, donde el Grupo está muy presente, más del 60% de la población afirma estar preocupada por las consecuencias del cambio climático y de la pérdida de biodiversidad.

Hoy en día, la descarbonización de nuestras sociedades ya no es una opción, sino que se ha convertido en una necesidad indiscutible a un plazo relativamente corto. En el Grupo, estamos convencidos de que cuanto antes abordemos este asunto, más nos distinguiremos de nuestros competidores.

Nos hemos marcado unos ambiciosos compromisos en todas las actividades del Grupo, tanto para nuestras emisiones directas (alcances 1 y 2), con un objetivo de reducción del 46% de aquí al 2030 respecto a nuestro año de referencia, el 2019, como para la cadena de valor (alcance 3, fase previa y posterior), con un objetivo de reducción de nuestras emisiones del 30% para 2030.

En 2023, nuestra trayectoria de cara a lograr nuestros objetivos fue certificada por la iniciativa Science-Based Targets, un organismo independiente, que la consideró compatible con la trayectoria de 1,5 °C. Nuestros colaboradores están muy motivados y plenamente movilizados en torno a este ambicioso objetivo de descarbonización y ya estamos obteniendo resultados tangibles en la reducción de nuestras emisiones directas, especialmente en nuestras actividades con mayores emisiones.

Seguimos desarrollando dispositivos de medición, lo que permite a todos nuestros colaboradores basarse en datos concretos y convertirse en agentes de campo en el seguimiento de esta trayectoria. La conducción



ecológica de nuestros vehículos, maquinaria y fábricas es ya un ejemplo real. Actualmente, también disponemos de varias plataformas de reciclaje de materiales y de reutilización, lo que contribuye en la práctica a la circularidad de los flujos en los territorios.

Sabemos que los retos a los que nos enfrentamos, sin duda, también lo son para nuestros clientes, por lo que es fundamental integrar este enfoque en nuestras ofertas técnicas y comerciales. Reducir las emisiones de carbono y preservar la biodiversidad son garantías de sostenibilidad e incluso, de desarrollo a corto, medio y largo plazo para todas nuestras actividades. Nuestras actividades se transforman, y nuestros clientes esperan soluciones responsables y compatibles con este reto climático y medioambiental.

Sólo movilizando todo nuestro ecosistema, y especialmente a nuestros proveedores, podremos ofrecer a nuestros clientes un mayor abanico de soluciones bajas en carbono.

Eiffage, que también actúa como promotor en concesiones, urbanismo e inmobiliaria, aspira a ser un referente en la promoción de las mejores soluciones bajas en carbono y de la preservación de la biodiversidad, y de este modo, impulsar este reto que nos une.

Es una aventura colectiva. Debemos triunfar en ella para garantizar el desarrollo de nuestras actividades y, así, contribuir a la mejora de la calidad de vida en todos los territorios.

**"Nuestra trayectoria de descarbonización ha sido validada, y ya estamos registrando los primeros resultados concretos de nuestra movilización."**

Bertrand Noël

**Hemos revisado el reglamento interno del Consejo de Administración para, entre otras cosas, permitir que el Comité de Auditoría contribuya a la pertinencia de los datos extra-financieros, completando así el papel del Comité Estratégico y de RSE y del Comité de Nombramientos y Remuneraciones en la integración del impacto climático de las actividades.**

### **¿Cómo trata el Consejo de Administración las cuestiones climáticas?**

La responsabilidad social y ambiental recae, naturalmente, en el más alto nivel de la empresa, en su presidente-director general, quien la encarna e impulsa dentro del Grupo, pero también en todo el consejo de administración, que es plenamente consciente de los problemas.

En 2023, el consejo revisó su reglamento interno, procurando que los aspectos de RSE, y en concreto el impacto climático de todas las actividades, se integren en las labores de los tres comités, con campos de actuación bien definidos y ampliados.

El Comité de Auditoría se asegura principalmente de la calidad de los procesos de elaboración de los datos extra-financieros que se recogen en los documentos publicados. Grupo, bajo la autoridad de la dirección financiera, garantiza la fiabilidad para la construcción de un sistema de gestión sólido para el seguimiento de los indicadores RSE, y también para la creación de ofertas bajas en carbono por parte de los equipos operativos.

El Comité de Nombramientos y Remuneraciones continúa integrando de manera específica los objetivos y los resultados de reducción de emisiones en las modalidades de remuneración del representante legal. Por su parte, el Comité Estratégico y de RSE lleva a cabo un exhaustivo examen anual de la política de Eiffage en materia de RSE y garantiza que los proyectos sometidos a su examen, y posteriormente validados por el consejo, se engloben



dentro de la política definida y comunicada por el Grupo.

### **¿Cómo se informa y se forma a los administradores acerca de la estrategia de bajas emisiones de carbono?**

Habida cuenta de la importancia y de la relativa complejidad y novedad de los problemas a tratar en materia de la estrategia de bajas emisiones de carbono, cada miembro del consejo recibe cursos de formación con regularidad. Esto se complementa con la sesión anual del comité estratégico dedicada a la RSE y con reuniones periódicas.

En 2022, el consejo asistió a una presentación y a una formación acerca de los desafíos climáticos, impartida por uno de los miembros franceses del IPCC. Esta sesión permitió al consejo comprender mejor los desafíos climáticos y contextualizar los impactos y las oportunidades para Eiffage. En 2023, se impartió otra formación específica sobre la implantación de la CSRD y la taxonomía europea. Por último, se dedicó una sesión a los trabajos de investigación y desarrollo realizados por el laboratorio de Eiffage Route para reducir el impacto medioambiental de las obras.

De esta manera, la dirección del Grupo dispone de una visión integral de todos los desafíos estratégicos, su seguimiento cuantificable, y las acciones operativas emprendidas para su consecución. El informe climático ilustra que los grandes objetivos se materializan en algo concreto, producto del esfuerzo diario de las mujeres y hombres de Eiffage al servicio de sus clientes.

**PHILIPPE VIDAL**, director independiente senior



## Estamos trabajando minuciosamente para que los datos sobre el carbono se integren al mismo nivel que los datos financieros

**CHRISTIAN CASSAYRE**, director financiero

« La directiva europea sobre la sostenibilidad corporativa (CSRD) amplía el alcance de los datos cuantitativos y cualitativos que el Grupo debe publicar para describir detalladamente su rendimiento extra-financiero. En efecto, además de las normas internacionales de contabilidad NIIF, ahora, Europa cuenta con las normas ESRS\* para la publicación de los datos extra-financieros.

En este contexto, desde 2020, hemos creado un comité de dirección extra-financiero para conectar estos dos ámbitos, el financiero y el extra-financiero. El objetivo es construir un marco de referencia común y de homogeneizar los procesos y las herramientas. Este trabajo a largo plazo es esencial para implementar eficazmente las normas ESRS a partir del ejercicio 2024 para su publicación en 2025, como se le exige al Grupo, y, en este sentido, automatizar todo lo que sea posible y reforzar la fiabilidad de los datos extra-financieros.

Esta tarea de alineación de los marcos de referencia requiere la movilización y la colaboración de varios organismos de dirección:

- la dirección de desarrollo sostenible, responsable de la elaboración del informe extra-financiero, el cual se convertirá el próximo año en el informe de sostenibilidad;
- la dirección de compras, cuyas actividades generan una gran parte de la huella de carbono del Grupo;
- la dirección de la organización y de los sistemas de información, ya que la fiabilidad y la integridad de los datos extra-financieros son clave. "

\* *European Sustainability Reporting Standards.*



## Pasar de una lógica de elaboración de informes extra-financieros a una lógica de gestión de los datos

**ANNE-VALÉRIE CORNUAULT-GOULARD**, directora de desarrollo sostenible e innovación transversal

« La gestión de los datos extra-financieros es indispensable para implementar la estrategia de transición ecológica y transformarnos. Para ello, debemos cambiar de una lógica de informes extra-financieros a una lógica de gestión de los datos, es decir, pasar de unos datos que podemos recopilar y verificar a unos datos que podemos manejar diariamente, aportando significado y concreción a los equipos sobre el terreno. Entonces, podremos hablar de rendimiento extra-financiero. "



información

## Nuestro objetivo es poner a disposición de los equipos operativos datos extra-financieros de alta calidad, con regularidad.

**JEAN-PHILIPPE FAURE**, director de la organización y de los sistemas de

« Aprovechando las nuevas tecnologías (IA\*, RPA\*\*), trabajamos para automatizar una parte de la recopilación de los datos ambientales a partir de nuestro ERP contable. Nuestra intención es poner regularmente a disposición de los equipos operativos unos datos extra-financieros de calidad, con el fin de poder dedicar más tiempo a su análisis y a su utilización en el marco de la gestión de las estrategias ambientales y de la presentación de informes ESG. "

\* *Inteligencia Artificial.*

\*\* *Robotic Process Automation.*



## Hemos desarrollado un "market place" específico, BlueOn

**JEAN-LUC BARAS**, director de compras

« A la hora abordar el desafío de los datos medioambientales, las compras desempeñan un papel clave en el trabajo colaborativo con los proveedores.

Por un lado, la monitorización de los consumos energéticos se automatiza mediante el IED. Por otro lado, los informes sobre el carbono de las compras (alcance 3 posterior) se refuerzan, al tomar en consideración los datos de los proveedores y de los productos, cada vez más precisos y detallados.

Por último, para integrar estos datos en el proceso de compra, Eiffage se ha comprometido con BlueOn, la primera plataforma de datos ambientales del mercado, que valora a los proveedores comprometidos con la descarbonización de sus productos. "

# La RSE y el clima, presentes en todos los niveles de gestión

La voluntad de Eiffage de ser un ejemplo en cuanto a sus emisiones internas, a la vez que se posiciona como un actor fundamental de la economía baja en carbono, ha llevado al Grupo a considerar la RSE y el clima un tema estratégico, que compete al más alto nivel de la empresa.

La medición y el control de la responsabilidad social de las empresas (RSE), que incluye los desafíos medioambientales, como el clima, están presentes a todos los niveles de gestión. El gráfico de la derecha ilustra su consideración sistémica, tanto a nivel del Grupo, como al de cada una de las áreas de actividad. En cada órgano, los problemas relativos a la RSE se someten a arbitrajes y toma de decisiones dentro de los órganos de gobierno del Grupo o de las divisiones, o bien, se presentan las medidas que se han adoptado.

El comité ejecutivo dirige la estrategia medioambiental, implementada en cada área de negocio mediante planes de acción operativos y compromisos de reducción del impacto, y la aplicación de la taxonomía europea, la CSRD, etc.

El consejo de administración valida la estrategia medioambiental del Grupo, especialmente, pero también las operaciones de crecimiento externo, teniendo en cuenta los riesgos climáticos.

Sus tres comités (el comité de auditoría, el comité estratégico y de RSE y el comité de nombramientos y remuneraciones) se encargan de los asuntos extra-financieros. Entre sus atribuciones relativas a estos asuntos, cabe destacar:

- el comité de auditoría valida el plan de vigilancia y la matriz de los principales riesgos RSE, además de la calidad de los procesos de producción de los datos extra-financieros;

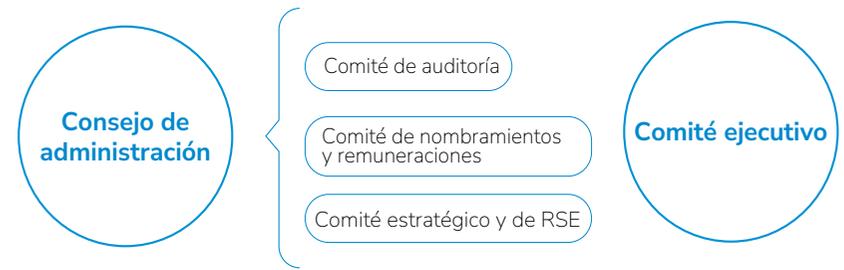
- el comité estratégico y de RSE valida los planes estratégicos del Grupo y su coherencia con los objetivos del Grupo en materia de RSE;
- el comité de nombramientos y remuneraciones propone la política de remuneración de los directivos. La parte variable del presidente-director general depende, entre otros factores, de un criterio extra-financiero que se ha ido actualizando desde 2022 de acuerdo con las recomendaciones del mercado. Tiene en cuenta elementos directamente ligados a los objetivos RSE del Grupo, como la reducción de la intensidad del carbono del volumen de negocios y el aumento del porcentaje del volumen de negocios alineados con la taxonomía verde europea.

Uno de los criterios de remuneración del director ejecutivo (EF4) estipula que todos los miembros del consejo de administración deben haber recibido, a lo largo del ejercicio, al menos una formación acerca de RSE, en particular, sobre los asuntos climáticos.

La formación acerca de los desafíos climáticos se impartió en 2022 y la relativa a la taxonomía y la CSRD, en 2023.

Por último, desde 2021, el plan de atribución de acciones gratuitas para los miembros del comité ejecutivo también depende en parte de un criterio medioambiental basado en la mejora de la intensidad del carbono en Francia.

## La RSE incluye a los órganos de dirección



Consultar el informe del consejo de administración acerca de la dirección de la empresa.



**Comités que cuentan con un miembro del comité ejecutivo:** comité de riesgos de adquisiciones, comité de gobernanza y cumplimiento, comité de control extra-financiero

**Comités de expertos:** comité de seguros, comités de RGPD, comité de RR.HH. transversal, comité de control interno y gestión de riesgos, consejo de ciberseguridad

**Comités de representantes de los trabajadores:** comité del Grupo, comité de empresa europeo



**Comités que cuentan con un miembro del comité de dirección:** comité de dirección, comité regional, comité de riesgos

**Comités de expertos:** comité de ética y cumplimiento, asamblea de dinamización de la división de QSE/RR.HH., asamblea jurídica

**Comité de representación de los trabajadores:** comité social y económico

# Estrategia responsable y compromisos del Grupo

A large, stylized blue number '2024' is positioned in the background. The '2' is on the right, and the '024' is on the left. The text 'Estrategia responsable y compromisos del Grupo' is overlaid on the '024' part of the number.

\_\_\_ **Clima, erosión de los recursos, preservación de la biodiversidad...** Según la "Teoría de los nueve límites planetarios", que regulan la viabilidad de la Tierra, los problemas ambientales están profundamente interconectados y dependen unos de otros. Las empresas tratan de abordarlos en su totalidad, como Eiffage, que ha implementado tres estrategias interconectadas y complementarias: estrategias de bajas emisiones de carbono, de economía circular y de biodiversidad. Éstas permiten enfrentarse a los grandes desafío y riesgos medioambientales del Grupo limitando sus impactos directos y transformando paulatinamente las actividades, tanto en sus modalidades de ejecución como en su modelo de negocio.

La estrategia de transición ecológica adoptada por Eiffage es estructurada, completa y audaz, con tres componentes respaldados por compromisos firmes y planes de acción. El Grupo se esfuerza por integrar los asuntos más urgentes relativos al cambio climático, a la conservación de recursos y a la pérdida de biodiversidad. Gracias a esto, Eiffage es capaz de contribuir a preservar el planeta, de gestionar mejor los riesgos medioambientales que pesan sobre su volumen de negocios, a la vez que obtiene una ventaja competitiva.

Adoptada en 2020, **la estrategia de bajas emisiones de carbono** aspira a lograr una reducción de las emisiones internas (alcances 1 y 2) del 46 % de aquí al 2030, tomando medidas sobre el consumo de energía en los sitios y las obras, e invirtiendo en materiales, maquinaria y flotas de vehículos menos emisores de carbono. El Grupo prevé reducir también en un 30% sus emisiones indirectas (alcance 3) de aquí a 2030, gracias a ofertas que integran el diseño ecológico de los edificios y las obras, la movilidad sostenible y las energías descarbonizadas.

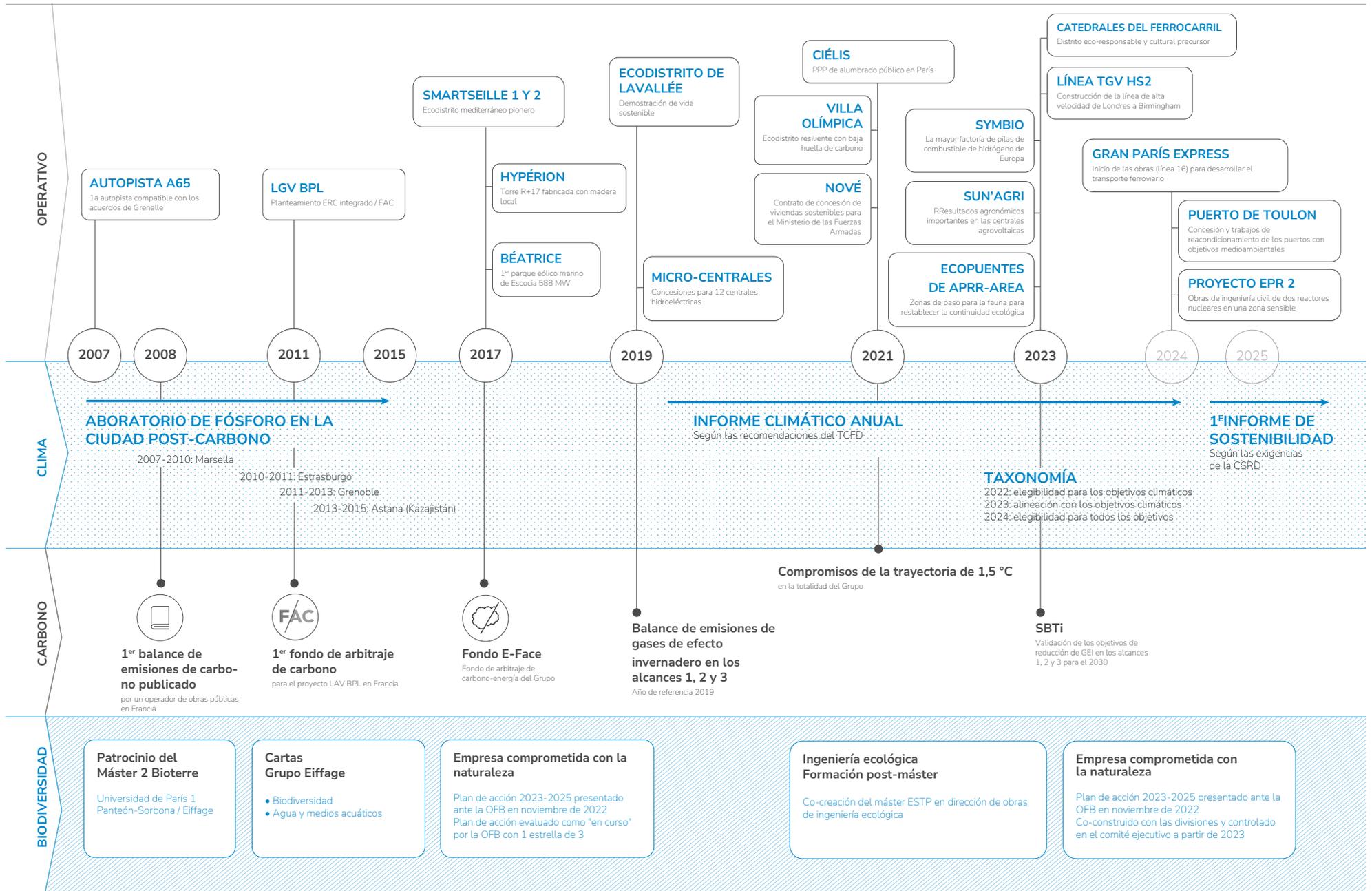
Eiffage también se compromete a alcanzar la neutralidad de carbono en todas sus actividades de aquí a 2050. Sus emisiones inevitables se neutralizarán mediante proyectos de captura y almacenamiento del carbono.

Desde 2019, el Grupo dispone de una carta dedicada y, a finales de 2022, publicó una **estrategia de economía circular**, de cara a integrar la circularidad desde la fase de diseño de las ofertas y de las obras. La reducción de la extracción de recursos naturales, el desarrollo de un área de negocios en torno a los flujos, la prolongación de la vida útil de las obras y el diseño de obras reversibles, son los pilares de esta estrategia.

En lo que a la biodiversidad se refiere, el Grupo renovó en 2023 su compromiso con la Oficina Francesa de la Biodiversidad (OFB), con la presentación de un nuevo y ambicioso plan de acción, que implica a todas las actividades. Su **estrategia de biodiversidad** se sustenta sobre cuatro ejes: evitar y reducir la presión sobre la naturaleza; restaurar los ecosistemas, desarrollando nuevas actividades verdes; recurrir a la bioconstrucción, aportando un valor añadido; y transformarse desde un enfoque responsable.

Este nivel de consideración de los problemas medioambientales, permite que en Eiffage estemos preparados ante **la aceleración regulatoria**. El Pacto Verde Europeo, cuyo objetivo es reconciliar la economía con la conservación del planeta, se articula en varios textos, como las directivas de Eficiencia Energética, de Energías Renovables y, por supuesto, la CSRD. Vigente en Francia desde el 1 de enero de 2024, la CSRD exige un mayor nivel de precisión, de fiabilidad y de comparabilidad en la elaboración de informes extra-financieros, lo que supone un gran reto para más de 50 empresas europeas.

# Eiffage: un compromiso arraigado y sistémico



# El clima ocupa un lugar prioritario entre todos los riesgos de RSE

Este informe climático es una muestra de la voluntad de transparencia en cuanto a la implementación de la estrategia de bajas emisiones de carbono.

A medida que pasan los años, el Grupo tiene cada vez más en cuenta los riesgos climáticos e informa al respecto. Este informe climático es, por otra parte, un ejercicio realizado de manera voluntaria de acuerdo con las recomendaciones de la TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Da cuenta del avance de la aplicación de la estrategia climática del Grupo y de sus acciones de mitigación de los riesgos climáticos, a lo largo de toda su cadena de valor.

Más estructurales que los riesgos industriales, sociales, monetarios o geopolíticos, identificados desde hace ya mucho tiempo, los riesgos relativos al cambio climático - mitigación y adaptación al mismo - amplían la matriz de riesgos del Grupo y la matriz de riesgos de RSE (que se detalla a continuación).

Ésta última se elabora y actualiza cada año conjuntamente por la dirección de gestión de riesgos y cumplimiento, la dirección de desarrollo sostenible e innovación transversal, la dirección de compras y las direcciones de recursos humanos, y posteriormente, es validada por los órganos de dirección.

## El compromiso de Eiffage con la transición ecológica es valorado positivamente, tanto por los inversores como por los bancos

XAVIER OMBRÉDANNE, director de relaciones con los inversores

« Tanto los inversores como los bancos valoran positivamente el compromiso de Eiffage con la transición ecológica y la RSE. El Grupo cuenta con cartas medioambientales desde los años 2006-2007. A partir de 2018 y por iniciativa propia, el Grupo ha negociado facilidades de crédito y ha modificado la remuneración variable de su presidente-director general para incluir criterios sociales y ambientales, siendo estas medidas pioneras.

El informe climático, del que publicamos la quinta edición, da testimonio de estos compromisos y de esta voluntad de transparencia sobre la aplicación de nuestra estrategia de bajas emisiones de carbono. En el contexto actual de rápida actualización de las regulaciones, los inversores desean comprender mejor e integrar los desafíos de RSE, y ahora están más pendientes de nuestro posicionamiento y de la forma en la que los reflejamos en nuestro modelo de negocio para evaluar nuestro perfil de

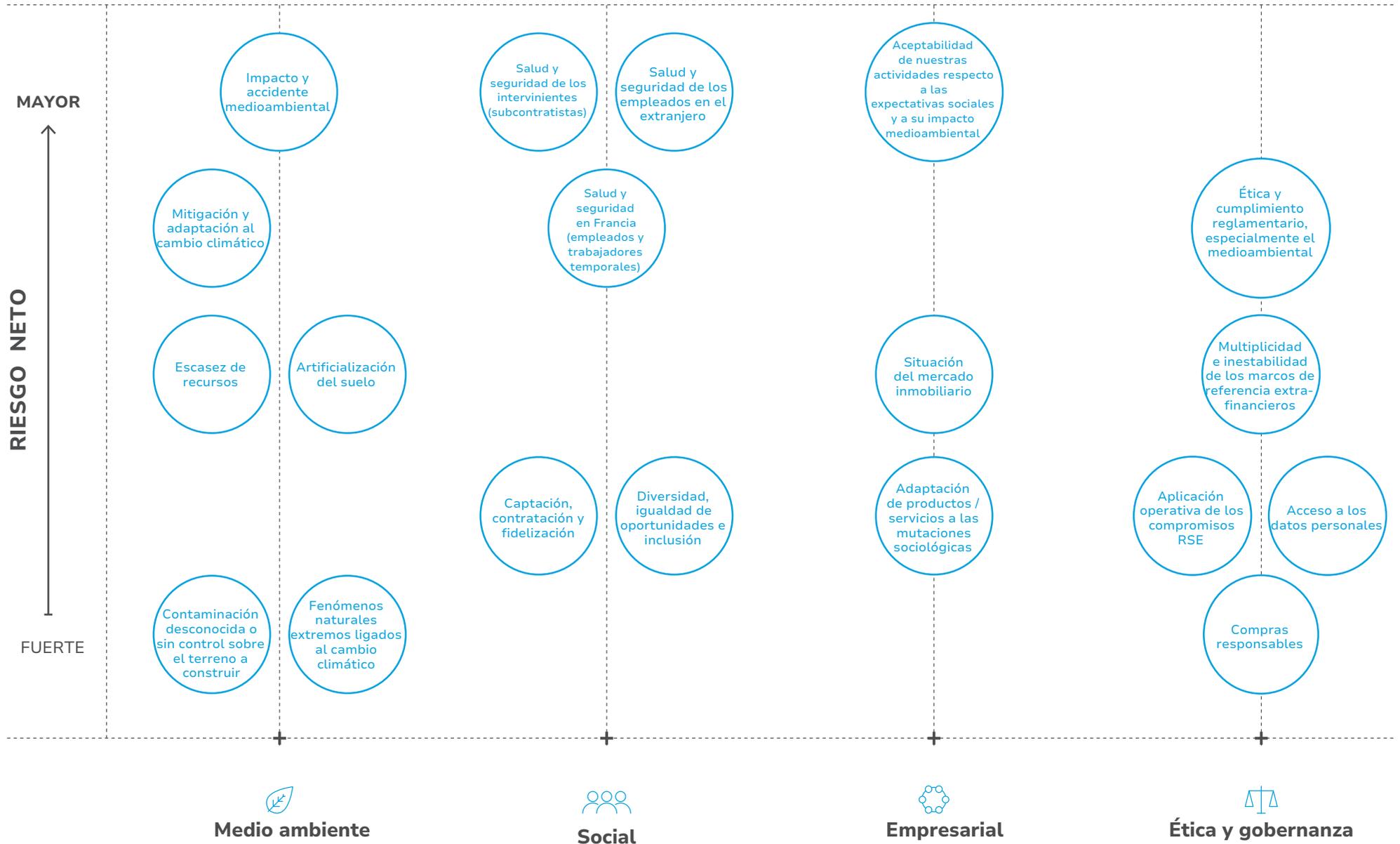
oportunidades/riesgos frente al cambio climático. Contamos con margen de maniobra para reducir nuestras emisiones internas. Modificar los comportamientos puede tener un efecto muy significativo. Si 30.000 personas practican la ecoconducción de una manera eficiente, la reducción en el volumen de combustible consumido puede ser considerable y duradera. Del mismo modo, bajar la temperatura de la calefacción de nuestras plantas de producción de asfalto puede tener un gran impacto.

Además, el cambio climático nos insta a desarrollar nuevas competencias, con nuevos contratos orientados a reforzar edificios u obras, a renaturalizar espacios o a promover el uso de energías renovables y la movilidad suave.

Por último, en cuanto al impacto que el cambio climático puede tener en nuestro Grupo, nuestro modelo de negocio se muestra resiliente, ya que acumulamos muy pocos stocks y contamos con una gran diversidad, tanto geográfica como de actividades. "



# Matriz de principales riesgos RSE



# La consideración de los riesgos climáticos se ha vuelto imprescindible para el Grupo

**El primer análisis de materialidad**, o identificación de los desafíos sociales y medioambientales a los que se enfrenta el Grupo, data de 2018. Desde entonces, el mapeo de riesgos RSE se actualiza cada año y hace de hilo conductor para la declaración de rendimiento extra-financiero. Actualmente, Eiffage finaliza la matriz de doble materialidad, como parte de la implementación de la CSRD a partir de 2025. Esta vez, se trata de analizar, además del impacto de los problemas de RSE sobre el rendimiento del Grupo, el impacto de las actividades del Grupo sobre los problemas de RSE. Independientemente del ejercicio, los riesgos climáticos, físicos y de transición serán considerados unos asuntos clave para el Grupo.

En el marco de las acciones emprendidas por Eiffage para el control de riesgos relativos a los fenómenos naturales extremos, a finales de 2023, el Grupo lanzó un análisis de la resiliencia de algunos de sus activos representativos. Hablamos de industrias, canteras, edificios y concesiones. Paralelamente, se ha puesto a disposición de los equipos operativos un sistema de información geográfica (SIG), con el fin de evaluar las limitaciones y los problemas de resiliencia de los proyectos y obras actuales y futuros.

También se han puesto en marcha los trabajos de actualización de la guía de control de riesgos para todas las temáticas, entre ellas, el medio ambiente y el clima. Los equipos de auditoría interna reciben regularmente una formación acerca de los desafíos medioambientales del Grupo para garantizar que

todos los niveles tanto directivos como operativos, estén al corriente de estos temas y apliquen los planes de acción correspondientes.

## La cuestión del clima está integrada en el plan de vigilancia del Grupo

De acuerdo con la ley que regula el deber de vigilancia de las empresas matrices respecto a sus filiales y a sus principales proveedores, Eiffage desarrolla un plan de vigilancia con el objetivo de evitar las violaciones graves de los derechos humanos, las libertades fundamentales, el medio ambiente, la salud y la seguridad, resultantes de sus operaciones. En este plan se presenta un procedimiento de diligencia debida del Grupo en lo que respecta al medioambiente y, más concretamente, al clima (consultar la declaración de rendimiento extra-financiero de 2023). Se va reforzando paulatinamente, gracias, principalmente, a las siguientes acciones:

- La identificación de los riesgos del deber de vigilancia del Grupo, la cual, en 2023, ha permitido identificar y evaluar los siguientes impactos negati-

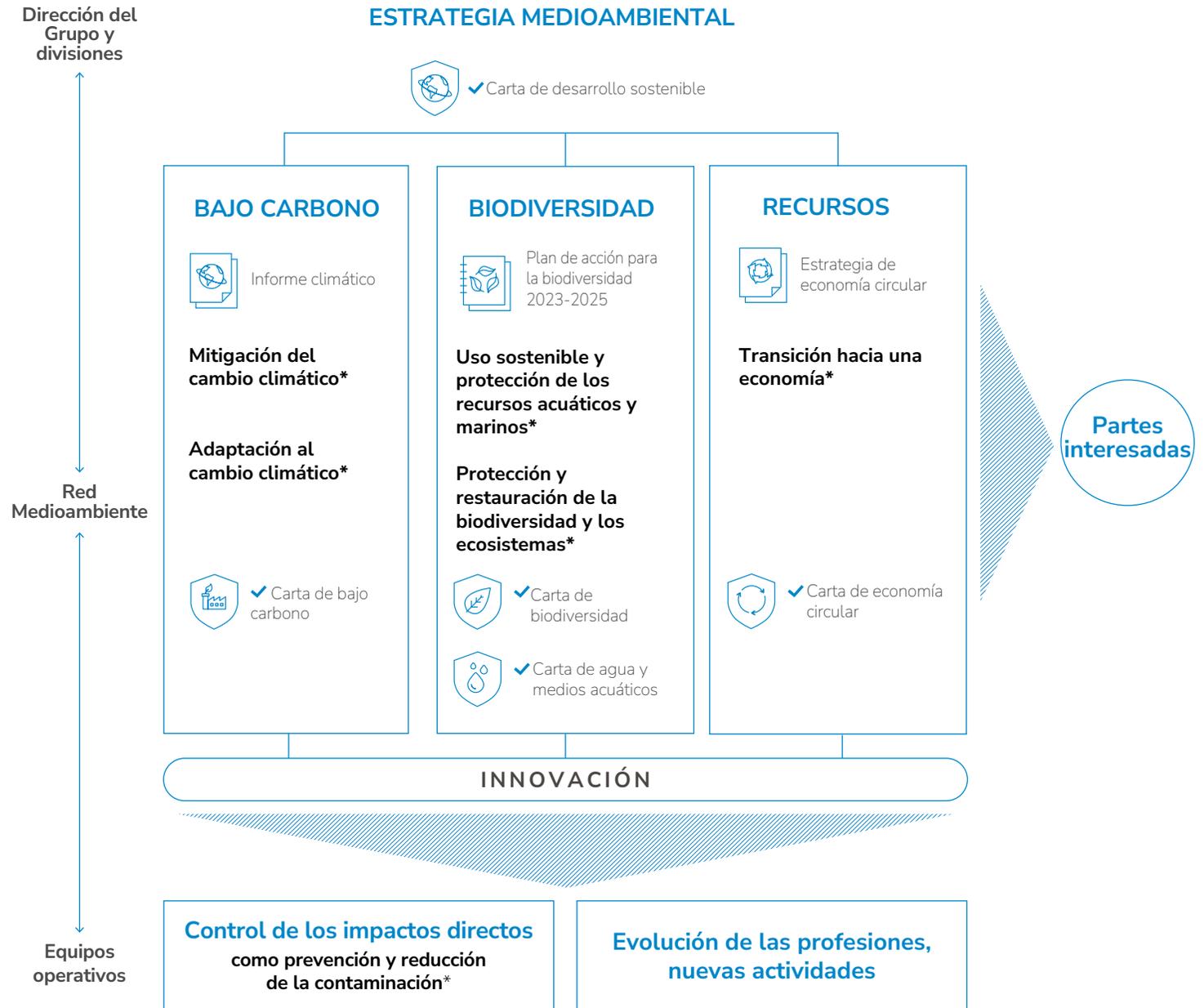
vos relativos al clima: la contaminación accidental y gradual, el impacto medioambiental y los residuos generados por sus actividades.

- En 2023, se puso en marcha un mecanismo de alerta profesional accesible a las partes interesadas externas, y ese mismo año, se formalizó un procedimiento de auditoría interna, que contempla el seguimiento de las acciones de mitigación.
- Procedimientos y herramientas de evaluación, tanto para nuestras filiales como para nuestras subcontratas y proveedores.
- Un planteamiento de compras responsables (ver p. 29).
- Un mecanismo de seguimiento de las medidas y de su eficacia, que incluye las auditorías de los proveedores, con el fin de garantizar que cumplan las obligaciones de Eiffage en materia de deber de vigilancia.

## Los riesgos climáticos están integrados en muchos procesos

En el marco de los comités de adquisición de negocios, aquellos proyectos que superen los umbrales financieros establecidos por cada área serán sometidos a un análisis de los riesgos relacionados con el medio ambiente. Esta evaluación se realiza de manera sistemática para los proyectos de concesión, y los proyectos también se adaptan en función de estos riesgos. Por otra parte, los riesgos climáticos se tienen en cuenta para calcular la alineación del volumen de negocios y de inversiones (Capex), relativos a las actividades mencionadas en la normativa taxonómica verde europea, a la que el Grupo está sujeto desde hace tres años.

La consideración sistemática de los grandes pilares de la sostenibilidad es fundamental, ya que los problemas medioambientales son particularmente interdependientes. En un período de quince años, el enfoque medioambiental se ha estructurado y ampliado considerablemente, pasando del mero control de los impactos directos de las obras a un enfoque integral que aborda tanto el cambio climático, como la presión sobre los recursos naturales, pasando por la preservación de los ecosistemas vivos. Actualmente, los profesionales tienen en consideración estos problemas en todas las fases de realización de un proyecto, desde su diseño hasta su fase final.



\*Objetivos de desarrollo sostenible de la taxonomía verde europea

# Estrategia de bajas emisiones de carbono

Cada división ha desarrollado su propio plan de acción de bajo carbono adaptado a sus actividades. También se han implementado acciones transversales.

La estrategia de bajas emisiones de carbono de Eiffage, adoptada en 2020, se articula sobre dos ejes, con unos objetivos cuantificables calculados respecto al año 2019:

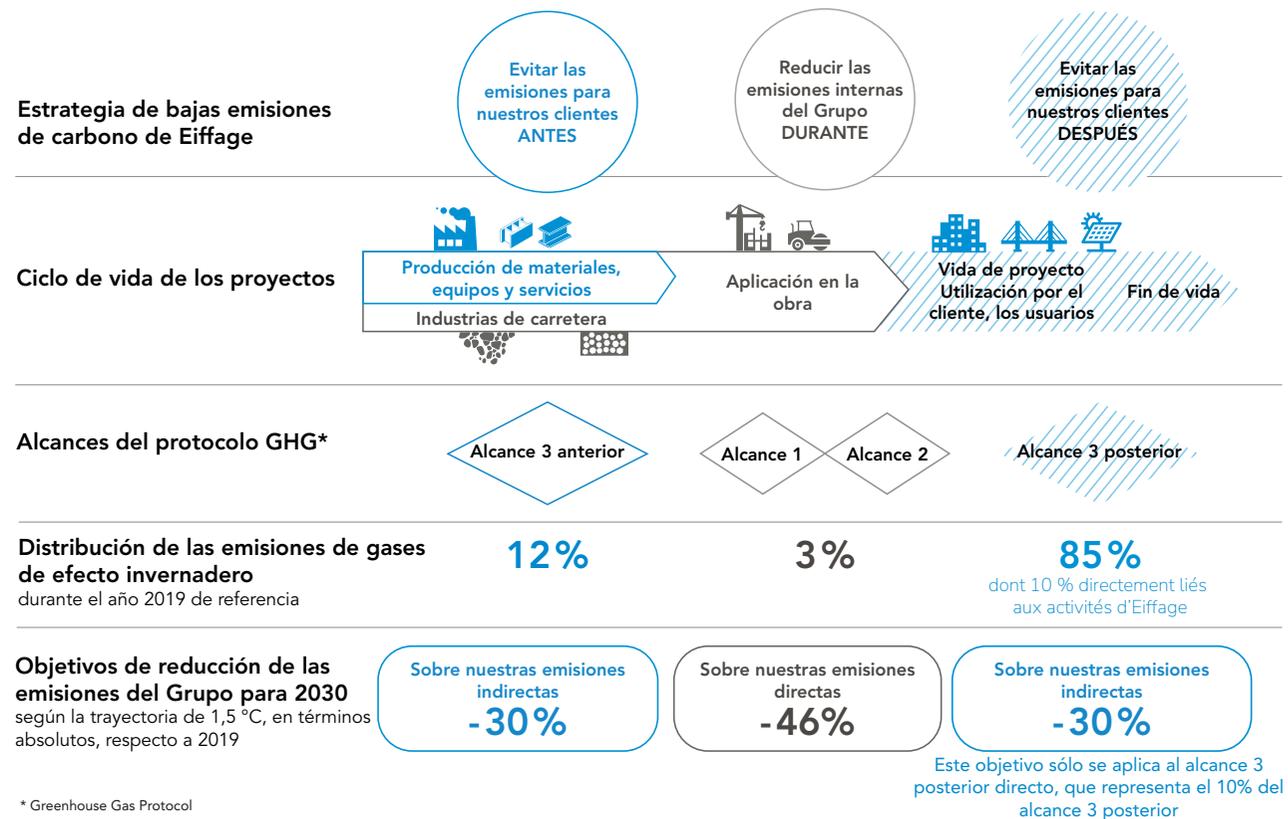
- reducción del 46 % de aquí al 2030 de las emisiones internas del Grupo (alcances 1 y 2) a través de la reducción del consumo energético en plantas y obras y de inversiones en materiales, maquinaria y flotas de vehículos menos emisores de carbono;
- reducción del 30 % de aquí al 2030 de las emisiones indirectas del Grupo (alcance 3 en fase previa y posterior directa), mediante el diseño de ofertas bajas en carbono que incluyan materiales bajos en carbono y edificios altamente eficientes energéticamente y mediante el reciclaje y la producción de energías renovables.

Finalmente, el Grupo se compromete a alcanzar la neutralidad en carbono ("cero neto") en todas sus actividades para el 2050. Para lograrlo, damos prioridad a la secuencia "Evitar, Reducir, Compensar" (ERC) y las emisiones inevitables quedarán neutralizadas por la captura y el almacenamiento del carbono.

Los objetivos de reducción del Grupo fueron validados en septiembre de 2023 por la iniciativa Science Based Targets (SBTi), quien los consideró en línea con la trayectoria de 1,5 °C – la más ambiciosa – y de acuerdo con los niveles exigidos para cumplir los objetivos del Acuerdo de París de 2015. Esta validación es la conclusión de una auditoría que aprobó el cálculo y el perímetro de las emisiones globales del Grupo.

Con su estrategia de bajo carbono, sus planes de acción definidos por cada división y sus objetivos a corto y largo plazo, Eiffage contribuye también a los objetivos de reducción de las emisiones de GEI

franceses y europeos. Estos compromisos demuestran el alto nivel de consideración de los problemas climáticos por parte del Grupo, lo que nos permitirá responder a la mayor parte de las exigencias de la nueva directiva CSRD en términos de publicación de información medioambiental.



# Estrategia de economía circular

En su deseo de contribuir a la preservación de los recursos, desde hace ya varios años, Eiffage integra en sus procesos los principios de la economía circular, lo que dio lugar, a finales de 2022, a la formalización de una estrategia específica.

En 2017, Eiffage se comprometió con una iniciativa voluntaria de economía circular junto con otras 33 grandes empresas francesas, pertenecientes a la Asociación francesa de empresas privadas (Afep), siguiendo criterios definidos con la Agencia de transición ecológica (Ademe).

Ya se han cumplido varios compromisos:

- creación de un demostrador de iniciativas de economía circular en el ecodistrito LaVallée, en Châtenay-Malabry (Hauts-de-Seine): reaprovechamiento, reciclaje del hormigón, valorización de la tierra;
- creación y explotación desde 2018 de una plataforma multiservicio para la clasificación de residuos inertes en Burdeos (Gironde), que cuenta con una carta de bajo carbono 2021-2025;
- creación en 2021 de Demcy, una filial dedicada a la deconstrucción metódica asociada a la reutilización.

De cara al 2025, se han adquirido nuevos compromisos:

- reducción de la huella ecológica en toda la cadena de valor, con un objetivo del 25% de reciclaje, particularmente en la fabricación de asfalto;
- desarrollo de ofertas circulares y del marketing asociado;
- implementación de soluciones de I+D para el reaprovechamiento, la reutilización y la valorización del material en las obras;
- creación de plataformas de tratamiento y reciclaje de materiales, en colaboración con empresas locales.

En 2019, se estableció una carta dedicada a la economía circular (diseño ecológico de las obras y valorización del material). A continuación, al involucrar a todos los profesionales que participan en el ciclo del material, el Grupo definió una verdadera estrategia, cuyo objetivo es integrar la economía circular desde el diseño de las ofertas y obras, de acuerdo con los cuatro ejes que se presentan a continuación.

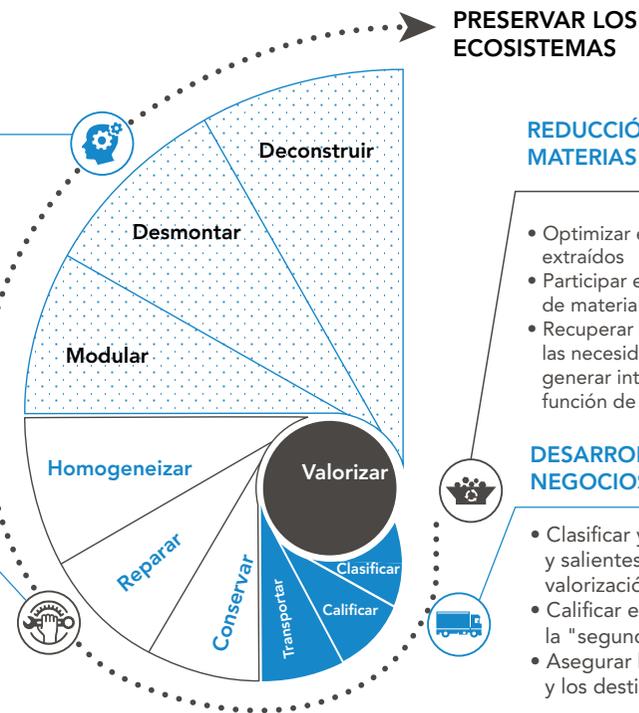
**La extracción de recursos**  
minerales se ha multiplicado por más de tres a lo largo de los últimos cincuenta años, hasta el punto de superar en 2017 los 92.000 millones de toneladas a nivel mundial, según la OCDE.

## DISEÑAR OBRAS REVERSIBLES

- Modular las obras a construir para contar con diferentes usos a lo largo del tiempo y los territorios
- Construir obras con el volumen adecuado de materiales y de acuerdo con los yacimientos disponibles localmente
- Desmontar, retirar, deconstruir y desplazar, sin perder la calidad de los elementos recuperados

## PROLONGACIÓN DE LA VIDA ÚTIL DE LAS OBRAS

- Identificar las obras que se deben conservar
- Calificar los componentes que se deben reparar o refabricar
- Rediseñar la obra en función de sus usos presentes y futuros



## PRESERVAR LOS ECOSISTEMAS

### REDUCCIÓN DE LA EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS VÍRGENES

- Optimizar el uso de los recursos ya extraídos
- Participar en la investigación y desarrollo de materiales reciclados
- Recuperar la energía, tanto para satisfacer las necesidades de las obras, como para generar intercambios entre ellas, en función de las necesidades diarias

### DESARROLLO DE UN ÁREA DE NEGOCIOS EN TORNO A LOS FLUJOS

- Clasificar y caracterizar los flujos entrantes y salientes de materiales de cara a su valorización
- Calificar el reaprovechamiento y preparar la "segunda vida" de los residuos
- Asegurar la logística entre los yacimientos y los destinos

# Estrategia de biodiversidad

En 2023, Eiffage renovó su compromiso con la Oficina Francesa para la Biodiversidad, publicando un segundo y ambicioso plan de acción.

La inversión de Eiffage en la protección de la biodiversidad se remonta quince años atrás, con el patrocinio del máster Bioterre, creado en 2009. Un primer compromiso oficial, a través de la iniciativa "Count-down 2010", culminó con la formalización de las cartas de "Biodiversidad" y de "Agua y medios acuáticos".

En 2020, Eiffage adoptó un primer plan de acción para la Biodiversidad 2020-2022, integrado en el programa "Empresa comprometida con la naturaleza", de la Oficina Francesa de la Biodiversidad (OFB). En 2023, Eiffage renovó su compromiso con la OFB, publicando un segundo y ambicioso plan de acción, convirtiéndose en la primera empresa reconocida como "Empresa comprometida con la naturaleza" en todos sus ámbitos de construcción y obras públicas.

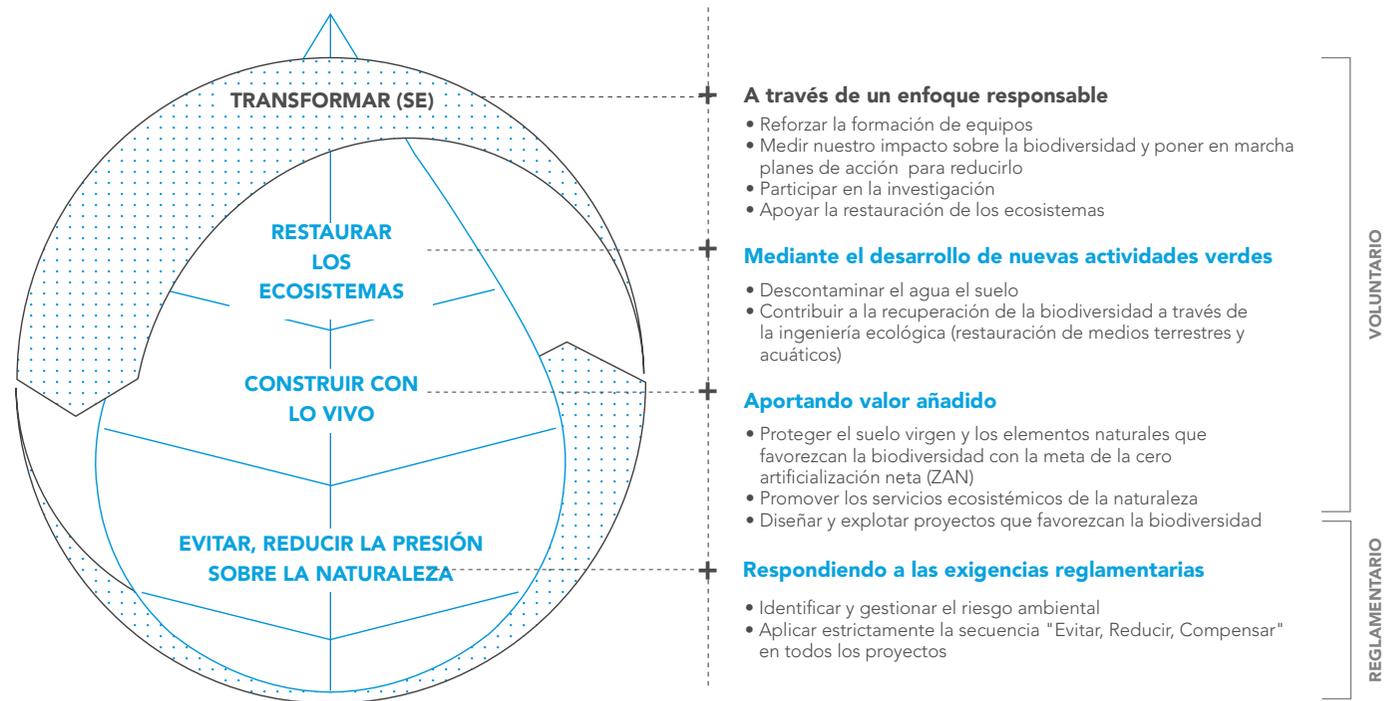
Implantado a partir del 1 de enero de 2023, el nuevo plan de acción implica a todas las actividades y detalla los cuatro ejes de la estrategia de biodiversidad que se recogen en el gráfico.

Los ejes 1 y 2 afectan a las actividades esenciales del Grupo, que, en primer lugar, deben evitar y reducir su impacto sobre los seres vivos (eje 1), antes de aportar el valor añadido de la biodiversidad (eje 2). El eje 3 está orientado a diversificar las actividades del Grupo mediante el desarrollo de nuevas profesiones en favor de los seres vivos. El eje 4 y último, que engloba a los anteriores, se basa en la implementación del cambio y en la mejora continua a través de la formación, la RSE o la investigación

A lo largo de la última década, Eiffage ha establecido asociaciones con organizaciones implicadas en la preservación de los seres vivos, como Humanidad y Biodiversidad, el Club de infraestructuras lineales y biodiversidad (CILB), o incluso la Unión profesional de la ingeniería ecológica (UPGE).

Estas asociaciones han consolidado una cultura empresarial respetuosa con los seres vivos, evaluando el impacto de las actividades del Grupo sobre los entornos naturales y su dependencia de los servicios ecosistémicos.

El 18 de septiembre de 2023, el comité ejecutivo de Eiffage organizó la primera reunión de seguimiento del plan de acción de Biodiversidad a nivel de Grupo. Los presidentes de cada división expusieron el avance de la ejecución de sus planes de acción, hablaron sobre los métodos de seguimiento, las herramientas de elaboración de informes y de gestión, y los desafíos organizativos para la implementación del plan. Este importante momento da muestra de la importancia que la dirección general de Eiffage concede a los problemas de biodiversidad.



# Reducir las emisiones internas del Grupo

Desde 2020, Eiffage se ha fijado unos ambiciosos objetivos de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), calculados con respecto al año de referencia 2019, en todos los sectores comprendidos en Francia y en el extranjero, objetivando su estrategia de bajas emisiones de carbono.

El grupo cuenta con dos grandes herramientas para reducir las emisiones en sus actividades. En este capítulo se detallan las acciones sobre sus propias emisiones internas, que constituyen el "indicador gris". Las que ayudan a sus clientes a reducir sus propias emisiones, gracias a ofertas bajas en carbono, constituyen el "indicador azul" y se tratan en el capítulo 4. Para acelerar la realización de sus objetivos de reducción de emisiones en los alcances 1 y 2 es decir, reducir sus emisiones internas, Eiffage apuesta por varias soluciones: la descarbonización del patrimonio inmobiliario del Grupo, la inversión en vehículos y maquinaria con bajas emisiones, la sustitución de los combustibles fósiles por biocombustibles, o la mejora de las prácticas de producción.



Las emisiones internas del Grupo (alcances 1 y 2) proceden en su mayor parte de su patrimonio inmobiliario, de su flota de vehículos y maquinaria de obra, y de sus procesos de producción, aunque el Grupo tiene el compromiso de reducir estas emisiones en un 46% de aquí a 2030.

#### Reducir el consumo de los edificios y ecologizar el mix energético

A escala nacional, en Francia, el funcionamiento de los edificios terciarios supone el 30% del consumo de energía final y el 6% de las emisiones directas de GEI. El decreto del 23 de julio de 2019, llamado decreto terciario, fija el objetivo de reducir un 60% de este consumo de aquí a 2050.

Para que su patrimonio inmobiliario se integre en su estrategia de bajas emisiones de carbono, Eiffage trabaja sobre su parque de construcciones existentes, aplicando soluciones de renovación probadas en instalaciones piloto. También implanta sus conocimientos técnicos en los edificios nuevos.

Además de la envolvente de los edificios, otras medidas en línea con el plan de sobriedad del Grupo apuntan al comportamiento de sus ocupantes.

Aparte de reducir el volumen de energía consumida, Eiffage se esfuerza en descarbonizar su mix energético, por ejemplo, firmando acuerdos que permiten garantizar un suministro de electricidad verde, liberándose de la volatilidad de los precios del mercado.

También se está trabajando sobre las obras y las casetas de obra del Grupo, con el fin de controlar su consumo energético.

Las buenas prácticas detectadas se irán implantando progresivamente de aquí a 2025.

Por último, el Grupo explota algunas de sus instalaciones para desplegar en ellas capacidades de producción de energía renovable (solar, biomasa, etc.), de acuerdo con la ley de aceleración de la producción de energías renovables.

#### Reducir los desplazamientos, descarbonizar la flota y la maquinaria

En lo referente a los transportes, el Grupo ha tomado medidas sobre los desplazamientos de sus empleados en el marco de su plan de sobriedad y anticipando los objetivos de la Ley de Orientación de la Movilidad (LOM): renovación de la flota de vehículos, equipar las instalaciones con infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos (IRVE).

Poseedor de un gran parque de maquinaria de obra, el Grupo pretende descarbonizarlo, recurriendo a la electrificación o a los biocombustibles.

#### Fábricas más sobrias y tecnologías menos emisoras

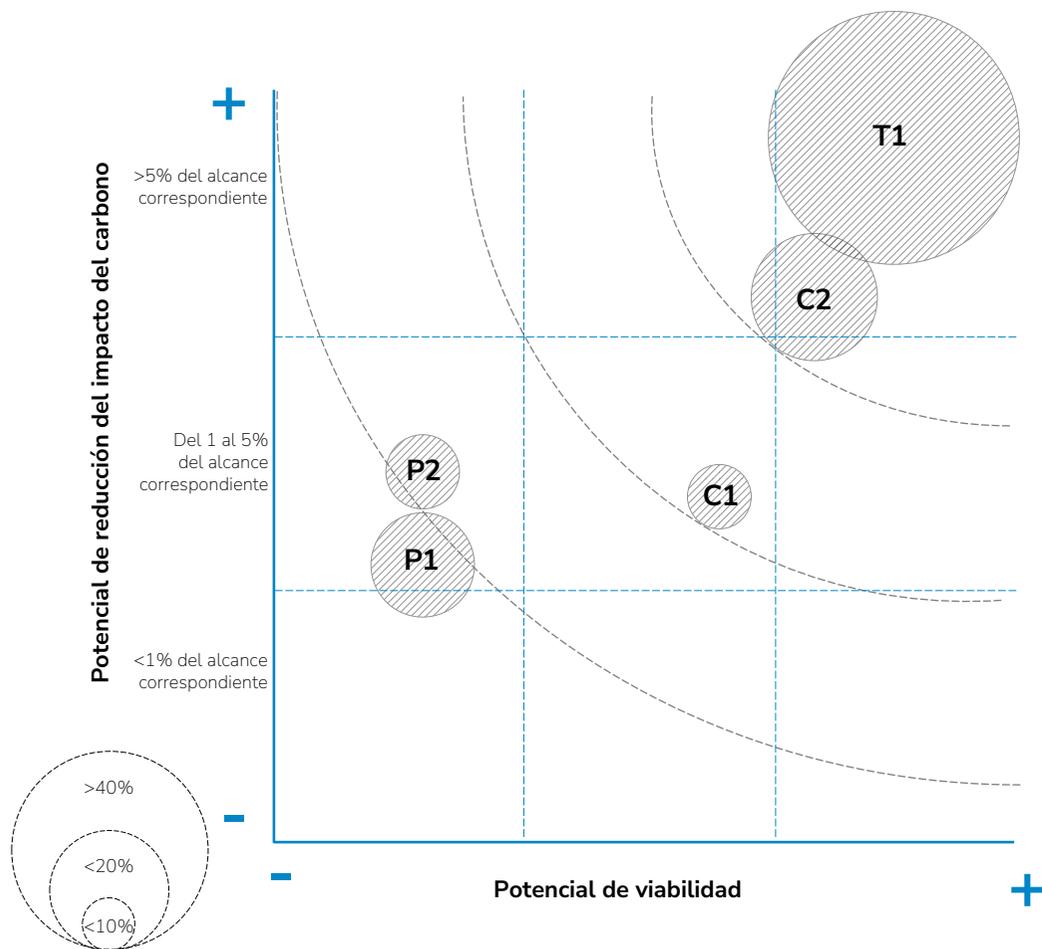
Eiffage Route, que también explota fábricas de asfalto, invierte en la transformación de sus instalaciones, en el control ecológico y en la sostenibilidad de su mix energético, gracias al biogás y a la electrificación.

La aplicación Fábrica conectada, que permite optimizar el funcionamiento de las fábricas de asfalto (ver el recuadro de la p. 26), permitirá una reducción de las emisiones equivalente a una quinta parte de sus compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero del Grupo para 2030.

# Reducción de las emisiones internas

## Síntesis

Cuantificación de las acciones de reducción emprendidas sobre los alcances 1 y 2



Peso relativo de cada acción (%) respecto a la huella de los alcances 1 y 2 del Grupo en 2019 (perímetro 0,65 MtCO<sub>2</sub>e)

Fuente: Analyse Quantis, données Eiffage.

## Acciones

<p>Consumos</p>	<b>C1</b>	Reducción del consumo energético de los edificios y proyectos pertenecientes u operados por Eiffage
	<b>C2</b>	Reducción del impacto del carbono en las obras
<p>Transporte</p>	<b>T1</b>	Reducción del impacto del carbono derivado del uso de vehículos privados, de empresa y utilita-
<p>Producción industrial</p>	<b>P1</b>	Reducción de la huella de carbono de nuestros productos durante su fabricación
	<b>P2</b>	Reducción de las emisiones de CO <sub>2</sub> de la fabricación de cal
<p>Diseño y ofertas bajas en carbono</p>	<b>O1</b>	Reducción del impacto del carbono de los proyectos durante su diseño
	<b>O2</b>	Reducción del consumo energético de los edificios y de los proyectos
	<b>O3</b>	Reducción de las emisiones directas derivadas de la fase de utilización de las concesiones
	<b>O4</b>	Reducción del impacto de las instalaciones de cogeneración

### CONSUMOS Descarbonización del patrimonio inmobiliario del Grupo

#### Renovación de los edificios existentes

Desde 2022, la dirección del patrimonio inmobiliario del Grupo (DPiG) lidera un grupo de trabajo que reúne a los equipos de Eiffage Construcción y Eiffage Énergie Systèmes (EES) para poner en marcha, en varios centros piloto, soluciones de renovación térmica y energética empleando procesos bajos en carbono. El fabricante de fachadas Goyer, filial de Eiffage, estudia las hipótesis de renovación energética de los edificios con fachadas-cortinas de vidrio para el año 2040.

En cinco centros del Grupo se han efectuado simulaciones energéticas dinámicas, que han dado lugar a diferentes escenarios de renovación. Dos de ellas llevaron a tomar la decisión inmediata de invertir desde finales de 2023: un edificio industrial de EES Norte, en Verquin (Pas-de-Calais), que cambió de la clase D a la clase A para la etiqueta energética y de la E a la A para la etiqueta de emisiones de GEI; la agencia de EES Transporte y Distribución, en Toulouse (Haute-Garonne), que cambió de la E a la C para la energía y de la C a la A para las emisiones de GEI. Las obras de renovación de los centros de EES en Biscarrosse (Landas) y de Eiffage Construcción en Beaucauzé (Maine-et-Loira) finalizarán en el primer semestre de 2024.

#### Sobriedad energética

En octubre de 2023, Eiffage firmó la carta para la sobriedad de los edificios terciarios privados, según la cual, los signatarios se comprometen a mejorar la sobriedad energética de los locales de los que son propietarios o usuarios. En efecto, la explotación de los edificios terciarios supone un 30 % de la energía final consumida en Francia y genera un 6% de las emisiones directas de GEI. Desde la publicación del decreto del 23 de julio de 2019, se han identificado 138 edificios terciarios de más de 1.000 m<sup>2</sup>. En

octubre de 2023, 38 locales propiedad de Eiffage y 56 locales alquilados fueron declarados en la plataforma Operat, de la Ademe, que sirve como base para calcular los ahorros a realizar de aquí a 2030, 2040 y 2050.

En 2022, el presidente director general del Grupo, Benoît de Ruffray, firmó la carta de sobriedad de Eiffage, "con el fin de prevenir el riesgo de insuficiencia de la oferta energética, de acelerar la trayectoria de reducción de emisiones del Grupo y de limitar el impacto financiero de la vertiginosa subida de los precios de la energía". Además, las diferentes divisiones han establecido planes de sobriedad adaptados a sus edificios terciarios. Se ha realizado un importante esfuerzo para sensibilizar a los equipos: cuartos de hora bajos en carbono, carteles recordatorios de las conductas ecológicas.

#### Eiffage Construcción mejora el perfil energético de sus obras y de sus casetas de obra

Para alcanzar el objetivo de reducir en un 60% el consumo energético de los edificios terciarios de aquí a 2050, establecido por decreto, la división de Construcción firmó una asociación con Terceo, filial de EES, con el objetivo de llevar a cabo un análisis del perfil energético de los locales fijos propiedad del Grupo o de la división.

Otra medida es el control del consumo energético de las casetas de obra. Hasta 2025, se irán aplicando progresivamente las buenas prácticas en todas las obras. Las direcciones regionales contarán, a partir de 2024, con quince bungalows inteligentes

#### The Source, la nueva sede de Eiffage Benelux y ejemplo de su conocimiento en materia de bajas emisiones de carbono

Una muestra de sus conocimientos en materia de bajas emisiones de carbono y de economía circular. Se optó por rehabilitar un edificio existente, recuperando el 100% de su estructura y reaprovechando la mayor cantidad posible de materiales y equipamientos (falsos techos, sanitarios, alicatados, moquetas, puertas, conductos para cables). La calefacción y la climatización utilizan bombas de calor alimentadas mediante paneles fotovoltaicos colocados



en el tejado. Para la rehabilitación se empleó muy poco hormigón y, para las escaleras, hormigón bajo en carbono. El aislamiento de la fachada es de origen biológico y una parte de la estructura metálica es de acero reciclado. La huella de carbono del edificio deberá ser inferior a los 280 kg/CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup> (frente a los más de 600 de los edificios nuevos estándar). El inmueble, que se entregará este año, dispondrá de la etiqueta BREEAM Excelente, con una etiqueta energética A.

#### Eiffage quiere descarbonizar sus suministros de energía

En 2024, Eiffage renegociará sus contratos de suministro eléctrico que se aplicarán a partir de 2025. Los compradores del Grupo desean integrar los suministros energéticos renovables (ENR) procedentes de *power purchase agreements* (PPA), desarrollados especialmente con Sun'R, filial de Eiffage especializada en las ENR: estos contratos permiten a los compradores disponer de un acceso privilegiado y garantizado a las ENR a largo plazo, reduciendo los riesgos de fluctuación de los precios de mercado.

diseñados por la filial B3 Ecodesign, quien construye edificios bajos en carbono a partir de contenedores marítimos usados.



© Tambours battants

### Eiffage Énergie Systèmes (EES) estrena varias sedes y descarboniza sus obras

Por su parte, la división de Energía Sistemas inaugura nuevas sedes regionales, ejemplo de su competencia en materia de rendimiento energético: la entrega de la primera tanda de nuevas sedes en Pessac (Gironde) y en Joué-lès-Tours (Indre-et-Loire) tuvo lugar en 2023, y la de las sedes de Longvic (Côte-d'Or) y de Lempdes (Puy-de-Dôme) a principios de 2024 (con el objetivo de obtener un nivel de rendimiento E3C2 de la etiqueta E+C-).

### Las filiales de Eiffage Concessions mejoran su eficiencia energética

Opere, encargada del mantenimiento de la línea de alta velocidad Bretaña-País del Loire, ha encargado un estudio de la eficiencia energética de sus edificios operativos. Su flota de vehículos se está electrificando progresivamente. Dos depósitos de B100 permitirán alimentar las máquinas ferroviarias. En Senegal, la SECAA ha realizado una auditoría energética para medir el rendimiento de sus instalaciones y mejorar su eficiencia. La filial también ha encargado un estudio de las emisiones de GEI derivadas de la explotación y el mantenimiento de



© Eiffage Delphine Faveron

la autopista. Se han instalado centrales solares para su autoconsumo (163 MWh en Rufisque en el primer semestre de 2023). Eiffage Senegal ha instalado un parque solar en el tejado de una de sus plantas, que cubre el 51% de su consumo energético, y un biometanizador para transformar los residuos alimentarios en biogás. La garita de su sede social

se ha renovado con ladrillos de terracota para mejorar su confort térmico (2 °C de diferencia). Una unidad de reciclaje de fosas sépticas produce agua de riego para las superficies ajardinadas de los sitios permanentes.

## Una nueva sede ejemplar en Joué-lès-Tours

Eiffage Énergie Systèmes decidió reconstruir completamente la sede de su dirección Centro-Normandía con el objetivo que lograr el nivel E3C2 de la etiqueta E+C-. El diseño del edificio se ha simplificado para limitar los sobrecostos ecológicos. Todos los materiales han sido sometidos a un seguimiento FDES\*, y los costes se han establecido respecto de las emisiones de CO<sub>2</sub>. La elección de un proveedor de hormigón ubicado cerca de la obra ha limitado los movimientos de camiones. En el interior, el suelo está revestido de moquetas fabricadas a partir de hilos 100 % reciclados, con un impacto de carbono dos veces menor que el de las moquetas clásicas, y los aparatos eléctricos también proceden del reciclaje. El suministro energético combina la energía solar térmica, paneles fotovoltaicos y bomba de calor. En total, se

instalarán 821,34 kWc, es decir, una producción de 800 MWh al año.

Las temperaturas estarán reguladas por una gestión técnica del inmueble, y la iluminación exterior se realizará mediante farolas autónomas que funcionan con energía solar. Eiffage Route construyó las carreteras con Biophalt® y la explanada con Bioklair®, dos revestimientos bajos en carbono y se reutilizará el hormigón triturado procedente de demoliciones.

La estación de lavado de vehículos pesados estará equipada con un sistema de recuperación de aguas pluviales.

La primera fase se entregó en junio de 2023, y la segunda está prevista para principios de 2025, con la realización de hormigón bajos en carbono.

\* Ficha de declaración medioambiental y sanitaria.

**Eiffage Énergie Systèmes** produjo, en octubre de 2023, varios kilos de hidrógeno renovable en su nueva sede de Albacete (España). La filial española de EES cuenta con una instalación piloto de producción de hidrógeno por electrolisis del agua (tecnología Anion Exchange Membrane, o AEM), alimentada por una central fotovoltaica. La electricidad producida alimentará la sede en autoconsumo, así como una carretilla elevadora equipada con una pila de combustible.

La nueva sede de EES, en Joué-lès-Tours (Indre-et-Loire) aspira a obtener el nivel E3C2 de la etiqueta E+C-.

## TRANSPORTE Y PRODUCCIÓN

### Vehículos y maquinaria

Algunas de las medidas del plan de sobriedad del Grupo están orientadas a limitar el impacto del carbono de los desplazamientos y a promover su eficiencia energética, como la de fomentar las reuniones a distancia, la de priorizar los viajes en tren frente al avión o el coche, la de cuidar los vehículos del Grupo, o incluso, la de practicar la conducción ecológica y el uso compartido de los vehículos.

### Electrificación del parque de vehículos

En 2022, el Grupo adoptó un plan de desplazamiento de sus trabajadores, anticipándose a los objetivos fijados por la Ley de Orientación de la Movilidad (LOM). Esta ley prevé la renovación de las flotas de las empresas privadas, de modo que el 20% de sus vehículos sean de bajas emisiones en 2024. El Grupo superó este umbral con un 24% de vehículos adquiridos desde 2023 (englobando todas las divisiones, incluidas las concesiones de autopistas) y se ha fijado un objetivo de renovación aún más ambicioso, del 30% del parque de bajas emisiones para finales del 2024 (incluyendo los vehículos de empresa y los utilitarios).

Por otra parte, la implantación de infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos (IRVE) prosiguió durante el 2023: se superaron los 1.000 puntos de recarga.

### Descarbonización o electrificación de la maquinaria

Las divisiones de Infraestructuras y Energía Sistemas incrementan la descarbonización de sus máquinas. El foco está puesto en los materiales de Eiffage Route. En 2023, Eiffage Route empezó a desplegar eMAT Connect, una herramienta de recogida de los datos de uso de todos los materiales en las agencias de obras, las fábricas de asfalto y las canteras, para medir su rendimiento en términos de bajo carbono. Eiffage Route está explorando diferentes alternativas para reducir los tiempos de ralentí, que generan un consumo innecesario de combustible, un desgaste y



Las divisiones de Infraestructuras y Energía Sistemas descarbonizan su parque de material recurriendo a maquinaria eléctrica o alimentada por biocombustibles.

el ensuciamiento de los motores. Al finalizar el 2023, estaban conectadas 1.200 máquinas. Además, para mejorar el balance de carbono de su flota de máquinas, Eiffage Route cuenta con un mix energético a base de gasóleo, de gasóleo no de carretera y de biocombustibles HVO y B100. Máquinas que funcionan con HVO (- 80 % de emisiones de CO<sub>2</sub> en comparación con el gas natural de carretera (GNR)), miscible con el gasóleo, han sido probadas en las canteras del sudoeste. En 2023, ya

circulaban 600 vehículos pesados utilizando B100 (- 60 % de emisiones de CO<sub>2</sub> en comparación con el GNR), reduciendo en un 15 % las emisiones de CO<sub>2</sub> de Eiffage Route en la parte móvil. Además, también en 2023, se instalaron 76 depósitos de repostaje de vehículos; en 2024 se instalarán 12 más para equipar el 100% de sus centros admisibles.

### Herramientas de producción

La dirección de industrias de Eiffage Route, que cuenta con unas 60 centros - factorías de asfalto y parques de ligantes (necesarios para la fabricación del asfalto), explora diferentes vías para descarbonizar sus actividades y transformar sus instalaciones: la electrificación de los parques de ligantes tiene el objetivo de alcanzar el 100% para 2025-2026, la ecogestión mediante la aplicación Fábrica conectada, la integración de biogás en la proporción de gas natural, el uso de mezclas asfálticas a baja temperatura y la búsqueda de una mayor sobriedad en las herramientas de producción.

### La aplicación Fábrica conectada permite optimizar la producción de asfalto

Las plantas de producción de asfalto están equipadas con sensores (IoT) para regularlas mejor y disponer en tiempo real de las lecturas del consumo de gas y electricidad, así como de la tasa de humedad de los áridos. Esta aplicación, llamada Fábrica conectada, permite optimizar la producción de asfalto, con unos consumos energéticos controlados, y ayudar a la dirección de estas plantas industriales. De un total de 41 centros conectados, 33 se encuentran en mejora continua, supervisados por 6 referentes de rendimiento energético y de carbono. Por sí sola, la herramienta Fábrica conectada, debería contribuir en un 20% al compromiso del Grupo de reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> (alcances 1 y 2) en un 46% para el año 2030. Las demás fábricas de asfalto están en espera de modernización.



**APRR-AREA ha sustituido 190 coches térmicos por coches eléctricos**  
También se han



© Ecolif productions

explorado soluciones alternativas para reducir las emisiones de las furgonetas de patrulla, a la espera de la llegada al mercado de las furgonetas eléctricas que cumplan los requisitos para los trabajos en autopistas. En el primer semestre de 2023, se llevó a cabo un estudio que permitió universalizar las buenas prácticas de carga en función de las necesidades de uso y del peso de los materiales transportados. Complementariamente, se está probando la descarbonización de los motores mediante la instalación de un dispositivo que inyecta pequeñas cantidades de hidrógeno para mejorar la combustión.

Evitar las emisiones  
para nuestros clientes



\_\_\_ La estrategia de bajas emisiones de carbono de Eiffage tiene como segundo componente la reducción de las emisiones de carbono en las ofertas presentadas a las licitaciones. El Grupo se esfuerza por implementar todas sus capacidades de innovación para ayudar a sus clientes a reducir sus propias emisiones a través de sus ofertas bajas en carbono. Estas acciones de evitación, recogidas en el indicador "azul" (ver a continuación), son el objeto de este capítulo.

Diseños ecológicos y extensión de la vida útil de edificios y obras, emplear materiales de origen biológico y desarrollar la descarbonización de los materiales tradicionales; priorizar la reutilización de materiales cuyo impacto en carbono se considera nulo según la RE 2020; desarrollar energías renovables y movilidades descarbonizadas: las soluciones son numerosas y varios proyectos las integran para mejorar la vida en los territorios.

### Nuevos métodos de construcción y recurrir a la reutilización

Se están replanteando los métodos de construcción, tanto en obra nueva como en la renovación: emplear madera procedente de bosques gestionados de manera sostenible, material con baja huella de carbono, con postes y vigas de madera laminada encolada, suelos y fachadas con armazón de madera; se están probando zancas de escalera hechas con un cemento que emite cinco veces menos de CO<sub>2</sub> que un cemento clásico; se está utilizando hormigón bajo en carbono, que en el metro del Gran París permitirá ahorrar una media de 10.000 tCO<sub>2</sub>e por cada 10 km de túnel, o que evitará el 30 % de emisiones en un proyecto de Eiffage Inmobiliaria en Montigny-lès-Metz (Moseille).

La deconstrucción selectiva, la reutilización el reciclaje de materiales... Los profesionales de Eiffage buscan, además, optimizar el uso de las materias primas desde la fase de estudio de los proyectos y, después, hacer un uso eco-responsable. Los profesionales se emplean, también, en el reciclaje del hormigón, el plástico y el aluminio.

### Energías renovables y movilidad descarbonizada

Tanto la división de Eiffage Énergie Systèmes, sobre todo a través de sus filiales francesa y española, como la nueva filial de Eiffage Concessions, Sun'R, están realizando numerosos proyectos de energías renovables en Francia y en el extranjero: parques eólicos y centrales fotovoltaicas o hidroeléctricas.

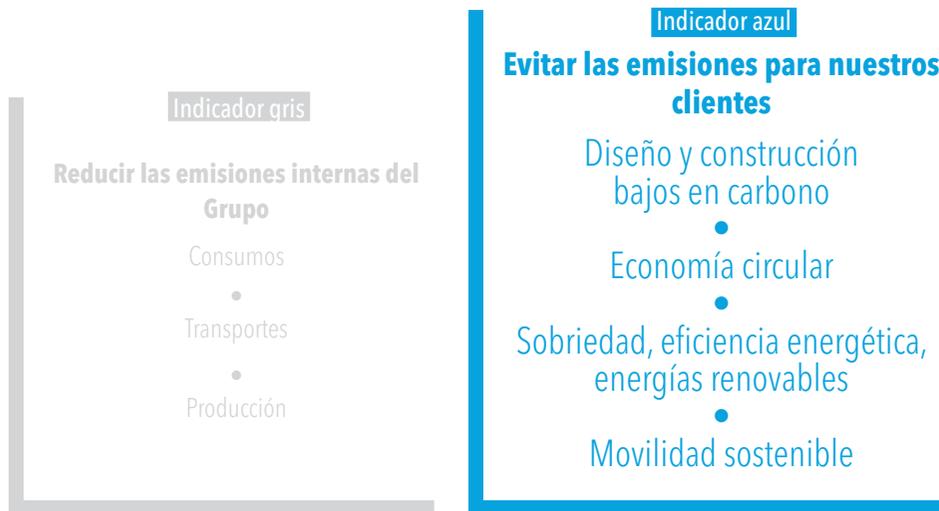
El Grupo es también un referente en el desarrollo del hidrógeno verde.

Eiffage contribuye a la descarbonización de la movilidad habilitando zonas y plazas de vehículos compartidos en ciudad y en autopista, desarrollando los puntos de recarga de vehículos eléctricos, creando líneas de metro o de ferrocarril, como el metro Gran París o la línea de alta velocidad HS2 en Gran Bretaña. Asimismo, APRR-AREA favorece la descarbonización del transporte de mercancías por carretera.

### Reducir las emisiones del tráfico rodado

En realidad, el desafío también radica en incidir en la fase posterior, la del uso de las infraestructuras. En efecto, según mostró un estudio del gabinete Carbone 4 encargado por la Federación Nacional de Obras Públicas (FNTP), casi el 50 % de las emisiones de CO<sub>2</sub> vinculadas a las infraestructuras viarias se producirían durante la fase de explotación de las infraestructuras, derivadas, especialmente, del tráfico rodado.

En este sentido, Eiffage Route, que ha desarrollado una gama de productos eco-responsables que reducen el impacto de carbono de la fase de construcción de carreteras (alcances 1 y 2), ha seguido innovando con la solución Orra®, un asfalto que reduce la resistencia al rodamiento de los materiales de la calzada, actuando, de este modo, en la fase de uso de la infraestructura (alcance 3 posterior). En las autopistas con un volumen de tráfico elevado, se espera una reducción de 30 t de CO<sub>2</sub>/km anuales, valor que deberá confirmarse con las primeras pruebas que se lleven a cabo. Esta solución se aplicará a partir de la primavera de 2024, en la A49 de la red AREA.



# La dirección de compras involucra a la cadena de valor en procesos ecológicamente responsables

\_\_\_ **Responsable de más del 75 % de las emisiones del Grupo** (alcances 1, 2 y 3 posterior), la descarbonización de las compras

de productos y servicios es un componente esencial de la hoja de ruta de la dirección de compras de cara al 2025.

## Formar a los compradores

La impartición de la formación "Compras y Descarbonización", iniciada en 2022 y obligatoria para todos los compradores de Eiffage, continuó a lo largo del 2023: al finalizar, estarán capacitados 465 empleados. Este módulo formativo tiene el objetivo de sensibilizar a los compradores con los problemas del carbono y de proporcionarles los medios para ayudar a los proveedores con la iniciativa de descarbonización de las compras. Tras una etapa de diagnóstico sobre sus competencias en materia del cambio climático, la formación permite integrar las exigencias reglamentarias y los objetivos de descarbonización fijados por el Grupo, y desarrolla el uso correcto de los mecanismos y herramientas disponibles para acompañar y desafiar a los proveedores.

## Implementar las herramientas operativas

Los objetivos en materia de transición ecológica se sustentan, ante todo, en la consideración de los datos medioambientales y en una medición objetiva de las emisiones de gases de efecto invernadero. Estos desafíos de descarbonización requieren, además, involucrar a todo el ecosistema de la construcción en procesos respetuosos con el medio ambiente. Disponer de unos datos de carbono fiables y contrastables sobre los productos, procesos y equipamiento del sector de la construcción es indispensable a la vez que estratégico. Por esta razón, Eiffage, basándose en la experiencia y los conocimientos de sus direcciones transversales y operativas, ha puesto en marcha BlueOn, la primera plataforma de datos ambientales que pone en valor a los proveedores concienciados con la descarbonización de sus productos. Esta iniciativa, liderada por la dirección de compras desde hace dieciocho meses, determina un principio sencillo: todos los artículos referenciados

deben disponer de una declaración medioambiental del producto, que siga la metodología de análisis del ciclo de vida (ACV). De este modo, la huella de carbono puede verse, calcularse y contrastarse con claridad. Así, los compradores tienen acceso a una información medioambiental fiable, normalizada y no interpretable.

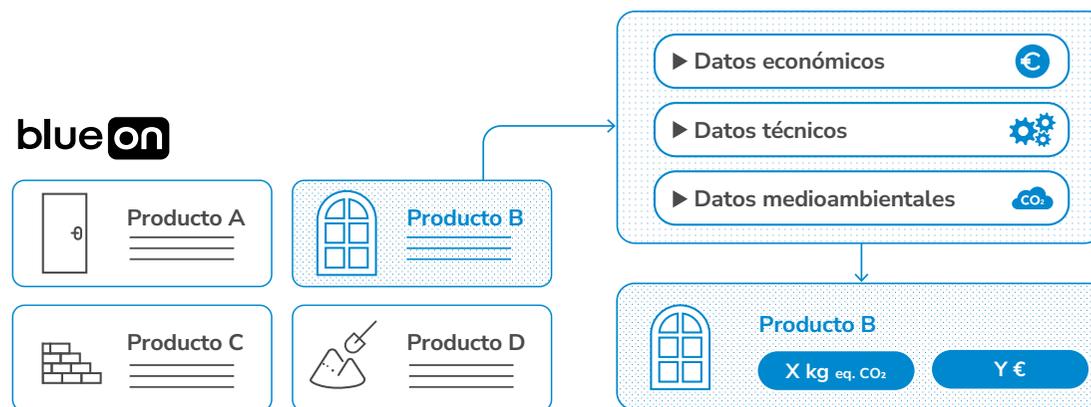
## La medición del carbono, un nuevo referente en el proceso de compra

A partir de ahora, la comparación y elección de los productos pueden hacerse no sólo en función de los datos económicos y técnicos, sino, también, en función de sus datos medioambientales. La huella de carbono de los productos aparece con la misma visibilidad que su precio en euros, para establecer la medición del carbono como un nuevo referente en el proceso de compra. BlueOn se ha puesto en marcha inicialmente en el pro-

yecto Nové, un contrato de concesión firmado con el Ministerio de Fuerzas Armadas para la gestión de su parque de viviendas en Francia, con unas altas exigencias ambientales, y, posteriormente, se implementará en todo el Grupo. La contabilización estructurada de los datos ambientales en BlueOn permite, entre otras cosas, elaborar informes de carbono desglosados por proyecto o por actividad.

A finales de 2023, la dirección de compras inició un recorrido por toda Francia para formar a todos sus compradores y equipos operativos en el uso de esta plataforma.

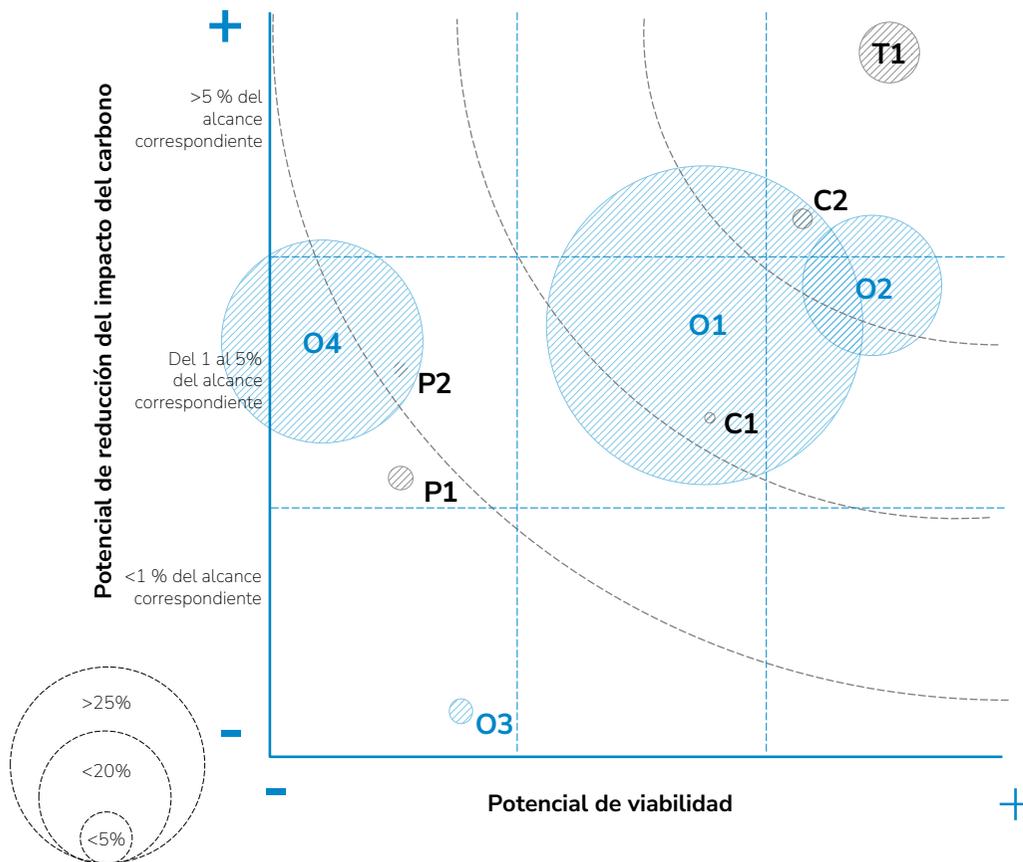
En un futuro próximo, esta solución colaborativa podrá extenderse a los proveedores y subcontratistas de Eiffage y, de manera más amplia, a todo el sector de la construcción, con el fin de acelerar la descarbonización en toda la cadena de valor.



## Evitar las emisiones para nuestros clientes: foco sobre el diseño y la construcción bajos en carbono

### Síntesis

Cuantificación de las acciones de reducción emprendidas sobre los alcances 1, 2 y 3



Peso relativo de cada acción (%) respecto a la huella total del Grupo en 2019 (perímetro: 5 MtCO<sub>2</sub>e)

Fuente: Análisis Quantis, datos de Eiffage

### Acciones

Consumos	C1	Reducción del consumo energético de los edificios y proyectos pertenecientes u operados por Eiffage
	C2	Reducción del impacto del carbono en las obras
Transporte	T1	Reducción del impacto del carbono derivado del uso de vehículos privados, de empresa y utilitarios
Producción industrial	P1	Reducción de la huella de carbono de nuestros productos durante su fabricación
	P2	Reducción de las emisiones de CO <sub>2</sub> de la fabricación de cal
Diseño y ofertas bajas en carbono	O1	Reducción del impacto del carbono de los proyectos durante su diseño
	O2	Reducción del consumo energético de los edificios y de los proyectos
	O3	Reducción de las emisiones directas derivadas de la fase de utilización de las concesiones
	O4	Reducción del impacto de las instalaciones de cogeneración

# Diseño y construcción bajos en carbono

\_\_\_ **La división de Construcción puso en marcha en 2023** una acción denominada "una variante baja en carbono por cada oferta presentada" para las licitaciones superiores a los 5 millones de euros. Las variantes bajas en carbono se sistematizarán en todas las ofertas desde ese año.

El nuevo edificio terciario del Hospital Universitario de Rennes combina una estructura de postes y vigas de madera laminada encolada, suelos y fachadas con estructura de madera.

## Materiales bajos en carbono

### La madera, una solución de almacenamiento de carbono en las construcciones

Las soluciones prefabricadas de Savare, una filial especializada en la construcción con madera, se han empleado en varios proyectos en curso, como en el nuevo edificio terciario del Hospital Universitario de Rennes (Ille-et-Vilaine).

In'Cube, el centro de investigación e innovación de Danone, muy ambicioso en materia medioambien-

tal, se inauguró en Gif-sur-Yvette (Essonne), en 2023. Eiffage Construcción empleó principalmente a la madera como elemento estructural y en el ensamblaje de los suelos. Compacto, equipado con persianas exteriores y paneles fotovoltaicos y realizado con 11.000 m<sup>3</sup> de hormigón bajo en carbono, el inmueble presenta una huella de carbono inédita para una construcción terciaria: 360 kgCO<sub>2</sub>e por metro cuadrado.

Reducir en un 40% las emisiones de GEI: esa es una de las obligaciones de la obra en la Villa de los Atletas, en Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis) Para lograrlo, Eiffage Construcción ha experimentado con el uso de aislantes de origen biológico a gran escala (10.000 m<sup>2</sup>). Desde las fachadas hasta la estructura de madera fueron aisladas con lana de madera, material escogido por su coeficiente de conductividad térmica. La filial Goyer realizó una fachada con estructura de madera para un inmueble de ocho plantas que albergará oficinas a partir de 2025.

## Hormigón bajo en carbono

Para sustituir el clínker, componente principal del cemento con una importante huella de carbono, Eiffage Ingeniería Civil está estableciendo colaboraciones, con el fin de emplear alternativas como las escorias de acería. Además, la empresa fue galardonada por la Société du Grand Paris (SGP) con un premio por su innovación en las dovelas de hormigón con fibras bajo en carbono, que ahorra una media de 10.000 tCO<sub>2</sub>e por cada 10 km de túnel. Se empleará particularmente en una parte de la futura línea 16, cuyas obras se iniciaron en septiembre de 2023.



Bruno Astorg

### Nové: inicio de las obras de renovación del parque de viviendas del Ministerio de Fuerzas Armadas

Nové, empresa conjunta que reúne a Eiffage y a Arcade-VYV, inició sus operaciones el 1 de enero de 2023. Desde la firma del contrato de concesión en 2022, es responsable de gestionar de la renovación del parque de viviendas del Ministerio de Fuerzas Armadas en todo el territorio metropolitano. Eiffage pondrá a prueba la metodología de la Reutilización en la renovación de edificios de la etiqueta bajo en carbono, con el objetivo de generar créditos de carbono certificados. Esta metodología promueve la reutilización y el empleo de materiales de origen biológico en las operaciones de renovación o de rehabilitación, cubriendo el sobrecoste con la venta de los créditos de carbono generados. Este ensayo está financiado por la ICADE, en colaboración con la Cooperativa del Carbono, el ministerio de Transición Ecológica y el Centro Científico y Técnico de la Construcción (CSTB).

### Calculadoras de carbono

Para poder proponer variantes bajas en carbono en las licitaciones, los profesionales disponen de calculadoras de carbono capaces de realizar dos cálculos, uno en euros y otro en emisiones de CO<sub>2</sub>. Estas evalúan la huella de carbono de los proyectos, tomando en cuenta diferentes elementos, como los medios de transporte o los materiales empleados.

En las actividades de construcción de carreteras, la interfaz digital CARL, en uso desde 2021, ha permitido comprobar que las emisiones de GEI durante 2023 se redujeron en un 24 % en las obras adjudicadas.

La división de Infraestructuras cuenta con su propia calculadora de carbono, la cual permite considerar muy fielmente los diferentes medios de transporte y cuya metodología fue validada por la Asociación para la Transición Baja en Carbono (ABC) en 2023. La división Energía Sistemas utiliza Nooco, una herramienta especialmente adaptada a las actividades de calefacción, ventilación y climatización.

La división de Construcción optó por la solución Logetex Carbono, que ofrecerá, en un primer momento, variantes para las obras gruesas.

### Trazabilidad

Lanzada inicialmente en 2017 para la madera, la iniciativa de trazabilidad desarrollada por Eiffage y Product DNA se extiende actualmente a otros materiales. A través de la recopilación de pruebas concretas en cada etapa de la vida del material, se puede reconstruir su trayectoria, desde su llegada a la obra hasta la extracción de la materia prima.

Esta iniciativa ha sido aplicada con una amplitud inédita en la Villa de los Atletas de Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis), finalizada a inicios de 2024. Con el fin de satisfacer las exigencias de los clientes acerca del origen de la madera empleada, se han producido hasta 15 etiquetas de material en cinco lotes diferentes, para poder rastrear la madera (estructural y no estructural), además del hormigón vertido y el prefabricado, y el acero de refuerzo. Se puede encontrar más información en la plataforma "Respect Code Eiffage", accesible desde el sitio web del Grupo.

También se ha llevado a cabo un trabajo en las industrias del Grupo, como Eiffage Metal, que, junto con Product DNA ha puesto en marcha una iniciativa de trazabilidad en una parte de su cadena de suministro. Siguiendo el ejemplo de Goyer en el pasado, esta iniciativa ha permitido realizar un primer diagnóstico del origen del material en su cadena de valor. La trazabilidad de los insumos industriales constituye una nueva etapa en el compromiso del Grupo, con más transparencia para sus clientes.



H. Piraud

Eiffage Ingeniería Civil fue galardonada por la Société du Grand Paris (SGP) con un premio por su innovación en las dovelas de hormigón con fibras bajo en carbono, que ahorra una media de 10.000 tCO<sub>2</sub>e por cada 10 km de túnel.

### En Bélgica

Eiffage construirá, en consorcio, el nuevo cuartel general del Estado Mayor en Bruselas, frente a la sede de la OTAN. Este nuevo edificio cumplirá varios requisitos medioambientales: neutralidad del carbono, de acuerdo con el Plan Nacional de la Energía y en Clima; empleo de materiales sostenibles; reutilización del agua materiales de demolición para la construcción.

### HS2, un diseño inteligente, económico y bajo en carbono

Un diseño inteligente permite reducir las cantidades, el transporte, por lo tanto, las emisiones de CO<sub>2</sub>, con un coste financiero controlado, incluso optimizado. En el Reino Unido, en la parte del proyecto de la línea de alta velocidad HS2 realizada por Eiffage en el seno del consorcio EKFB, el uso del transporte ferroviario de mercancías, la prefabricación y diversas optimizaciones estructurales ha permitido controlar la huella de carbono del proyecto en varias de sus obras. El viaducto del valle del Támesis, al noroeste de Londres, con unas dimensiones de 880 m de largo por 3 m de altura, está construido con elementos prefabricados y después ensamblados in situ. Los áridos empleados en los trabajos de excavación se transportaron por ferrocarril, tras la instalación de ramales ferroviarios expresamente lo más cerca posible de la obra.

En cuanto a las dos trincheras cubiertas del tramo ubicado en Northamptonshire, la elección de una doble bóveda prefabricada se basó en razones de eficiencia y adaptabilidad a las condiciones geotécnicas. Esta elección permitió reducir a la mitad el volumen de hormigón y en un 20% la cantidad de acero.

# Economía circular

\_\_\_ **La deconstrucción selectiva, la reutilización, el reciclaje de materiales...** Los profesionales de Eiffage buscan optimizar el uso de las materias primas desde la fase de estudio de los proyectos y, después, hacer un uso eco-responsable, tanto a nivel interno, como en la colaboración con las estructuras locales.

## Reaprovechamiento

Demcy, filial de la división de Infraestructuras, apoya al ecosistema emergente de reaprovechamiento y reutilización. Demcy ofrece soluciones estandarizadas para masificar el reaprovechamiento y la reutilización de las materias primas en las operaciones de deconstrucción-reconstrucción a gran escala, como una ZAC, por ejemplo, y soluciones de valorización para las operaciones a menor escala. A finales de 2023, Demcy logró implementar el reaprovechamiento *in situ* en una tercera parte de sus obras, cifra que sigue aumentando constantemente desde hace tres años – lo que representa la forma más eficaz de combinar la preservación de recursos con los beneficios en materia de carbono. Para fomentar el reaprovechamiento – y con él, la preservación de los recursos –, la RE 2020 considera que los productos o equipos resultantes tienen un impacto de carbono nulo. De acuerdo a los cálculos realizados siguiendo la metodología de Análisis del Ciclo de Vida (ACV), a diferencia de los productos o equipos nuevos, estos materiales reutilizados no generan impacto de carbono derivado de la extracción de materias primas, de la producción ni del *embalaje* previo a su salida de fábrica, sino únicamente un impacto de reacondicionamiento muy reducido.

## Reutilización

### Reutilizar el hormigón y las tierras contaminadas

Eiffage Route es socio de Sovatrise, una nueva plataforma de valorización de tierras y hormigón no inertes, inaugurada en septiembre de 2023 en Chassieu et Saint-Priest (Ródano), y operada por una filial de Séché Environnement. Con una capacidad de tratamiento de 150.000 t de tierras contaminadas al año, Sovatrise responde a las exigencias de las grandes obras de ordenación de la región: tras su descontaminación, los materiales con una segunda vida pueden reutilizarse, sus-

tituyendo los recursos naturales y manteniendo, a la vez, una perfecta trazabilidad.

### Reutilizar los contenedores marítimos

B3 Ecodesign, filial de Eiffage Construcción, reacondiciona contenedores marítimos transformándolos en viviendas y en oficinas, lo que ofrece varias ventajas: disminución de la huella de carbono de las obras gracias a la construcción *off-site*, reducción de los plazos de entrega, *up-cycling* de los contenedores, diseño moderno. En la zona de actividades de Beauregard en Longvic (Côte-d'Or), se han instalado 94 contenedores para construir la sede regional de Eiffage Énergie Systèmes. Este proyecto aspira a alcanzar el nivel E3C2 de la etiqueta ambiental E+C-.

## Reciclaje

### Reciclar el hormigón

Eiffage Ingeniería Civil y Eiffage Route Île-de-France renovaron la pista secundaria del aeropuerto de Orly, empleando un 70% de materiales reciclados (40% de áridos de aglomerado asfáltico y 30% de granulados de hormigón triturado procedentes de obras de demolición) en la mezcla de gravilla y alquitrán. Las prestaciones mecánicas de estos materiales reciclados están garantizadas.

### Reciclar el plástico

Eiffage Énergie Systèmes inauguró una planta de reciclaje de plástico multicapa de Repetet en el polígono industrial "circular" Romica de Albacete (España), que permite transformar los plásticos de la industria alimentaria en pellets de rPET\* reutilizables en otras aplicaciones industriales. El proceso, 100% limpio y sostenible, no requiere el uso de ningún componente químico.

\* *La fabricación de botellas con rPET, es decir, el reciclaje de*

*las botellas de plástico usadas, requiere la mitad de energía y genera una quinta parte de emisiones de CO<sub>2</sub> que la de las botellas nuevas de PET.*

### Reciclar el aluminio y el vidrio

El fabricante de fachadas Goyer, filial de Eiffage, completó en 2023 la fase de pruebas técnicas de FairFaçade®, una fachada eco-diseñada que utiliza materiales de origen biológico o reciclados. Formada por bloques de paneles con un balance de carbono reducido en un 40%, presenta una tasa de reciclabilidad del 94% y un índice de reparabilidad de 9 sobre FairFaçade® debería empezar a comercializarse a partir del primer trimestre de 2024.

## Los asfaltos vegetales de Eiffage Route

Eiffage Route es reconocida frecuentemente por sus soluciones, que combinan el reciclaje de áridos asfálticos, la integración de recursos de origen vegetal y la reducción de las temperaturas de fabricación. En el año 2023, la solución Carbone Light consiguió todo el reconocimiento para la filial en la convocatoria de proyectos innovadores "Routes et Rues". Biophalt®, un asfalto vegetal compuesto por un ligante de origen biológico, se ha utilizado en el Col des Écorbans, en la región de Auvernia-Ródano-Alpes, con motivo de la duodécima etapa del Tour de Francia. Bioklair®, un revestimiento de origen biológico de color claro que favorece la deisimpermeabilización de los suelos, se ha utilizado en Marsella (Bouches-du-Rhône), sobre una superficie de 10.000 m<sup>2</sup>.

## En Senegal,

Eiffage se ha equipado con una unidad de reciclaje de áridos de hormigón de Bibko, fabricante alemán de centrales de hormigón. Esta planta ha sido subvencionada en un 40% a través de la iniciativa de Ciudades Sostenibles, impulsada por una entidad gubernamental de Senegal y financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FEM). Este proyecto fue certificado como Empresa Competitiva Sostenible por el Ministerio de Comercio y Pymes de Senegal.

# Energías renovables y eficiencia energética

Según la clasificación internacional Wiki-Solar, Eiffage ocupa el 3er puesto a nivel mundial de los instaladores de energía solar en 2023.

## Productor de energías renovables

Con la adquisición, a finales de 2022, de Sun'R, Eiffage ha reforzado su capacidad de producción de energías renovables (ENR) Sun'R, que agrupa tres filiales, Sun'Agri, Sun'Hydro y Volterres, opera un parque en funcionamiento con una producción anual de 180 GWh y posee una cartera de proyectos en desarrollo de 1.200 MWc.

En 2023, Sun'Agri contaba con 22 explotaciones agrícolas en funcionamiento o en construcción, lo que representa la mayor cartera de proyectos agrovoltaicos de Francia. Sun'Agri ha firmado dos asociaciones con las energéticas Iberdrola de España y RWE de Alemania, para acelerar el despliegue de nuevos proyectos, con un objetivo de 300 ha de aquí a 2028.

Sun'Hydro se encarga de la explotación de una cartera de centrales hidroeléctricas adquiridas por Eiffage Concessions, un parque con una potencia total de 11 MW con una capacidad de producción acumulada de 40 GWh al año. Sun'Hydro, que aspira a los 100 GWh anuales en 2027, continúa modernizando estas infraestructuras, tomando en consideración los problemas del calentamiento global y la gestión racional del agua. Y por último, Volterres, plataforma de valorización de los proyectos de ENR en los territorios, suministra electricidad verde de proximidad – cerca de 1 TWh – a más de 15.000 centros profesionales a través de una red de más de 40 centrales asociadas.

## Eiffage Énergie Systèmes amplía su experiencia en la energía fotovoltaica

En España, dos nuevas centrales fotovoltaicas están en fase de desarrollo. El Cuco, en la provincia de Al-

bacete, tendrá capacidad para generar energía limpia suficiente para abastecer a 19.500 hogares, ahorrando 19.200 t de CO<sub>2</sub> cada año. Tabernas I y II, dos centrales andaluzas, producirán más de 228 GWh al año y ahorrarán 145.200 t de CO<sub>2</sub> anuales.

En Latinoamérica, Eiffage Énergie Systèmes participa en tres grandes proyectos: Guanchoi en Chile (398 MW), Clemesí en Perú (122,59 MW) y Fundación en Colombia (132 MW).

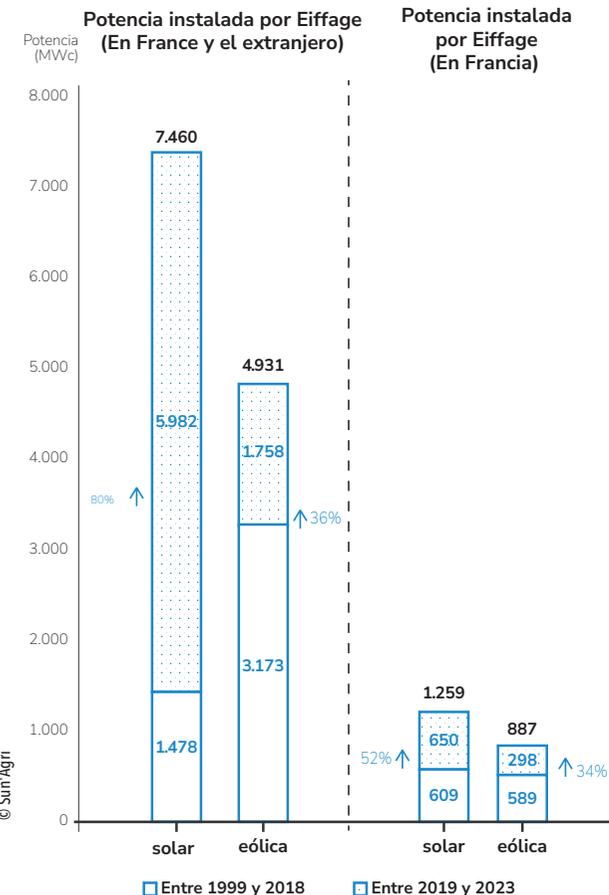
## Una gran experiencia al servicio de la energía eólica marina

Eiffage, a través de Eiffage Metal y su filial Smulders, impulsa el desarrollo de la energía eólica marina. Ambas empresas participaron en la construcción de la primera planta piloto de energía eólica flotante de Francia, la Provence Grand Large (PGL), un proyecto de EDF Renouvelables. En la planta de Eiffage



Desarrollo de la energía agrovoltaica por Sun'Agri en Tresserre (Pirineos Orientales).

Metal de Fos-sur-Mer (Bouches-du-Rhône), se montaron tres flotadores fabricados por Smulders. Éstos soportan unas turbinas eólicas con una potencia total de 25,2 MW.



## EES racionaliza sus ofertas bajas en carbono

en un catálogo destinado a sus clientes del sector terciario y de la industria. Publicado en 2024, presentará un gran número de soluciones: terminales de recarga de vehículos eléctricos (IRVE), sistemas de recuperación de calor residual, parques fotovoltaicos o pérgolas equipadas con paneles solares para aparcamientos.



© Eiffage Énergie Systèmes

Central hidroeléctrica de Caty (Tarn) reconstruida y rehabilitada por Eiffage Énergie Systèmes y explotada por Eiffage Concessions.

## Actor de la renovación térmica y de la eficiencia energética

Eiffage obtuvo en junio de 2023 su primer programa de renovación de viviendas utilizando el sistema EnergieSprong, inventado en los Países Bajos en 2012 con el objetivo de conseguir que los inmuebles sean energéticamente neutros. Eiffage ha firmado con la empresa de vivienda social Vilogía el contrato de diseño y realización para la rehabilitación in situ ocupada de 173 viviendas repartidas en tres municipios de la periferia de Lille. Este proyecto validará el sistema EnergieSprong nivel E=0 para 88 viviendas y la etiqueta BBC Effinergie Rénovation para 85. La entrega está prevista para finales de 2025.

## Eiffage Énergie Systèmes contribuye a la descarbonización del mix energético de los territorios con varias operaciones:

- instalación llave en mano de 114 centrales solares en Francia y en el extranjero con una potencia superior a 5 MWc;
- explotación de 11 centrales hidroeléctricas en Francia y en el extranjero;
- participación en la construcción del parque eólico de Saint-Nazaire (Loira Atlántico);
- diseño y realización de la estación de hidrógeno verde de Belfort (Territorio de Belfort);
- instalación de una unidad de producción de energía por biomasa en las inmediaciones de Grenoble (Isère), que suministra energía a 10.000 hogares.

La agencia de Canéjan (Gironde) alberga un departamento de Explotación y Mantenimiento, que incluye un centro de hipervisión que opera decenas de plantas de producción energía verde. Además, permite supervisar el rendimiento de las instalaciones y gestionar las intervenciones en tiempo real.

## El 5 de diciembre de 2023, el Grupo finalizó la mayor planta de fabricación de pilas de hidrógeno de Europa.

Eiffage Construcción, Eiffage Énergie Systèmes y Eiffage Route fueron las encargadas de construir para Symbio, una *joint-venture* entre Michelin y Faurecia, una planta industrial con baja huella de carbono en Saint-Fons (Ródano), con varias innovaciones ambiciosas: deconstrucción selectiva de las instalaciones y reutilización de los materiales previamente triturados, tratamiento responsable de las tierras contaminadas, recuperación del calor residual, reinyección en la red de la electricidad generada durante las pruebas de las pilas, alumbrado exterior de bajo consumo energético, etc. Además, un electrolizador alimentado mediante paneles fotovoltaicos instalados en la cubierta, producirá hidrógeno verde. El proyecto ha obtenido el nivel de certificación BREEAM Very Good.



Photo: Production - Guillaume Drouault

## Una central fotovoltaica

se inauguró el 6 de septiembre sobre una superficie de 3 ha junto a la A6 en Nitry (Yonne) como parte del acuerdo entre APRR y EDF Renouvelables para el desarrollo de centrales en "terrenos baldíos" de las autopistas. Esta central de 3,8 MW produce anualmente el equivalente al 30% del consumo eléctrico de la ciudad de Avallon.

# Movilidad sostenible

— Eiffage contribuye a la descarbonización de la movilidad habilitando zonas y plazas de vehículos compartidos en ciudad y en autopista, desarrollando puntos de recarga de vehículos eléctricos, creando líneas de tranvías o construyendo líneas de metro o de ferrocarril.

## Movilidad eléctrica

APRR-AREA es la primera red de autopistas de Francia que ha equipado el 100 % de sus áreas de servicio con terminales de recarga eléctrica rápida y ultrarrápida. Se siguen poniendo en servicio más terminales adicionales, como los del área de servicio de Mâcon-La Salle (Saône-et-Loire) en la A6, donde APRR inauguró, en julio, 16 nuevos terminales de recarga eléctrica de muy alta potencia (300 kW) instalados por TotalEnergies. A finales de agosto de 2023, se contabilizaban 460.212 puntos de recarga en toda la red (98 % respecto al verano de 2022). Los automovilistas recorrieron, sólo durante el mes de agosto, una distancia de más de 300.000 km con energía descarbonizada recargada en sus vehículos en una de las 118 estaciones. Además, a partir de noviembre de 2023, los vehículos pesados eléctricos también pueden recargarse en el área de servicio la Réserve (Yonne) en la A6, explotada por Avia, donde se ha instalado para ellos la primera estación de recarga eléctrica.

Eiffage Énergie Systèmes instalará 250 estaciones de recarga eléctrica para Driveco en los aparcamientos de los supermercados Carrefour Market de las regiones de Hauts-de-France, Normandía, Centro y Occitania. Se ofrecerán diferentes potencias de carga y la electricidad se producirá exclusivamente a partir de energías renovables. Esta operación finalizará en 2025.

El aeropuerto de Toulouse-Blagnac (ATB) recibió la primera infraestructura de producción de hidrógeno renovable en un aeropuerto europeo, para alimentar los autobuses de su plataforma. Hypport,

filial de Engie, la instalación consiste en una unidad de producción con una potencia de 1 MW, con una capacidad de producción de 430 kg de hidrógeno diarios, y dos estaciones de distribución. Se alimenta con la electricidad generada mediante una central fotovoltaica en la región de Aude y dos presas hidroeléctricas en los Pirineos. ATB también instaló su primera estación de recarga eléctrica ultrarrápida, cuya electricidad, de producción local, es suministrada por Volterres.

En España, Eiffage Énergie Systèmes va a electrificar las cocheras de los autobuses municipales de Barcelona y San Sebastián. Se instalarán cuatro transformadores de 2.500 kVA cada uno en las cocheras de las dos ciudades españolas.

## Vehículos compartidos

APRR-AREA ha acondicionado varias zonas de vehículos compartidos cerca de los accesos a la red de autopistas, en asociación con los municipios locales, y se han creado 316 nuevas plazas de aparcamiento, elevando el total de plazas disponibles hasta las 126 en 117 emplazamientos. En 2023, se habilitaron nuevos aparcamientos en siete departamentos: Allier, Côte-d'Or, Haute-Marne, Ródano, Saône-et-Loire, Savoie e Yonne. Algunos de ellos contribuyen aún más a la transición ecológica al incorporar adoquines drenantes colocados sobre un geotextil descontaminante de hidrocarburos que favorece la infiltración de las aguas, cunetas verdes de recuperación de las aguas pluviales en la periferia, iluminación LED y con la plantación de árboles de sombra.

## Ampliación de la red de tranvías de Angers

Tras la realización de una primera línea de tranvía en Angers en 2011, el consorcio formado por Eiffage Route, DLE Ouest y el grupo Luc Durand continuó sus trabajos en 3 km más.

La nueva línea de tranvía, con una longitud de más de 10 km, entró en funcionamiento en agosto de 2023 tras cinco años de trabajos. Eiffage Énergie Systèmes también intervino en la electrificación de la línea, al igual que en otros proyectos ferroviarios en 2023 llevados a cabo en la región de París (tranvía T10 y tranvía-tren T13 y T12, como integrador de sistemas).

## Descarbonización del corredor alpino

un acuerdo de asociación con HYmpulsion, especialista en movilidad alimentada por hidrógeno, con la Sociedad Francesa del Túnel del Fréjus (SFTRF) y con el Sindicato del País de Maurienne, para promover la conversión de los vehículos pesados a hidrógeno verde. Para consolidar este impulso, el 20 de octubre, AREA se asoció con Autopistas y Túneles del Mont-Blanc (ATMB) y SFTRF para desarrollar e implementar soluciones tangibles (estaciones de carga, plataformas logísticas, acciones de promoción) con el fin de descarbonizar el transporte de mercancías entre Francia e Italia, y en los ejes de autopistas de los Alpes del Norte.

### En Bélgica

Collignon y ATI Industrie, filiales belgas Eiffage Énergie Systèmes, desarrollaron Sm@rt Car-E®, una solución de gestión inteligente de la carga de los vehículos eléctricos o híbridos, que prioriza el autoconsumo, inyectando en los terminales la energía producida por los paneles fotovoltaicos de los clientes.

# Medidas y objetivos de reducción



# Objetivos climáticos para el año 2030 validados por la SBTi

En 2021, Eiffage se comprometió voluntariamente a hacer sus actividades compatibles con la limitación del aumento medio de la temperatura global en 1,5 °C, conforme al Acuerdo de París.

## Climate Disclosure Project (CDP)

Para hacer valer los compromisos y acciones de su estrategia de bajas emisiones de carbono, especialmente ante los inversores institucionales, Eiffage fue calificado por el CDP. Desde el año 2013 sobre el cambio climático, desde el 2020 sobre la gestión forestal y desde 2023 sobre la gestión del agua.

El CDP es una organización que recopila una de las bases más completas del mundo en lo referente a datos medioambientales declarados por empresas o municipios.

En 2023, Eiffage mantuvo su calificación B en el cuestionario climático, lo que le sitúa por encima de la media del sector de la construcción por un lado, y de las empresas europeas de todos los sectores reunidos, por el otro.

Los objetivos de reducción fijados por el Grupo entre 2019 (año de referencia) y 2030 aluden a las emisiones internas (- 46 % para los alcances 1 y 2) y a las emisiones indirectas (- 30 % para el alcance 3 anterior y el alcance 3 posterior directo). Estos objetivos, compatibles con la trayectoria de 1,5 °C, así como el método de cálculo y los mecanismos de acción para alcanzarlos, fueron sometidos a un análisis de la iniciativa Science Based Targets (SBTi), que los validó en 2023. Se aplican en Francia y a nivel internacional y se describen en los planes de acción de bajas emisiones de carbono de cada una de las actividades.

La SBTi es un organismo independiente, surgido de la asociación entre el CDP (Carbon Disclosure Project), el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, el World Resources Institute (WRI) y el Fondo Mundial para la Conservación de la Naturaleza (WWF). Basándose en la ciencia del clima, define y promueve las buenas prácticas de cara a la descarbonización y a alcanzar los objetivos "cero neto". Proporciona a las empresas asistencia y una evaluación independiente de sus estrategias y trayectorias climáticas. Para las partes interesadas internas, esta validación confirma la pertinencia de los objetivos adoptados para dirigir la estrategia de bajas emisiones de carbono. Para las partes interesadas externas, garantiza la viabilidad de los compromisos y de las acciones emprendidas, en particular ante los inversores.

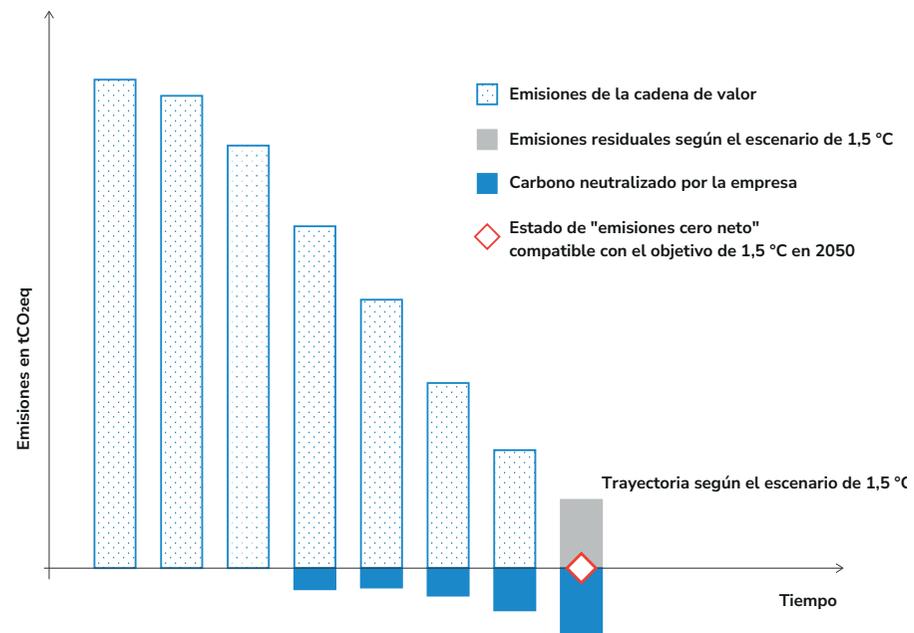
## Elaboración de una trayectoria "cero neto" para el 2050

La validación de estos objetivos de aquí al 2030 marca una primera etapa en el establecimiento de una trayectoria a más largo plazo que permita alcanzar el "cero neto" para el 2050, algo a lo que el Grupo también se ha comprometido. reducción neta de

sus emisiones en un 90 %, lo que dependerá del éxito de su plan de acción, pero, también, de la evolución de otros sectores (producción de energía, procesos de producción del acero y el hormigón, etc.). Alcanzar el "cero neto" requiere implementar a largo plazo acciones de almacenamiento de carbono en una cantidad equivalente a la de las emisiones residuales del Grupo. Este almacenamiento de carbono se realizará preferentemente a través de las actividades del Grupo, aunque no se descarta recurrir a certificados de calidad. Ya se ha facilitado a

la SBTi la primera versión de la trayectoria 2050 para su auditoría y validación, cuya respuesta se espera a lo largo del 2024. Se basa en una modelización de todas las acciones a emprender desde ahora hasta el 2050, y también, en factores exógenos, como la evolución de ciertos sectores industriales o el crecimiento económico. Inherentemente complejo, el ejercicio depende en gran medida de la evolución de las diferentes actividades del Grupo a lo largo de este período y de su modelo de negocios.

Esquema básico para alcanzar el "cero neto"



## Cumplir las exigencias de fiabilidad de los datos extra-financieros

Los asuntos extra-financieros, tanto los sociales como los medioambientales, y particularmente los climáticos, han adquirido mayor visibilidad en los últimos años. Este cambio viene acompañado por una mayor exigencia en cuanto a la fiabilidad de los datos facilitados a este respecto. Cada vez son más tenidos en cuenta por los inversores, quienes saben que ellos mismos deben ser capaces de evaluar e informar sobre la intensidad del carbono y la sostenibilidad a largo plazo de sus carteras.

Los datos extra-financieros también son indispensables para la propia empresa para medir la eficacia de sus planes de acción derivados de la estrategia medioambiental del Grupo. Su aumento de fiabilidad responde a las exigencias de la elaboración de informes extra-financieros, incrementadas por la entrada en vigor de la CSRD, el 1 de enero de 2024. La gestión de los datos extra-financieros adquiere cada vez más importancia con el objetivo de que en el futuro alcance el mismo nivel de gestión que los datos financieros. Para conseguirlo, deberá incorporarse y gestionarse en todos los procesos de toma de decisiones y de producción de la empresa. Simplificando y agilizando la fase de recogida de estos datos, los profesionales dispondrán de más tiempo para dedicarlo a su tratamiento y a su análisis.

## La adaptación de los procesos de recogida de datos dentro del Grupo

Desde el año 2017, Eiffage utiliza Enablon para llevar a cabo una campaña anual de recogida de indicadores extra-financieros, especialmente los relacionados con el medio ambiente, en todas las filiales del Grupo.

Desde hace varios años, como parte de un proceso de mejora continua, el Grupo se esfuerza en conectar los marcos de referencia financieros y ex-

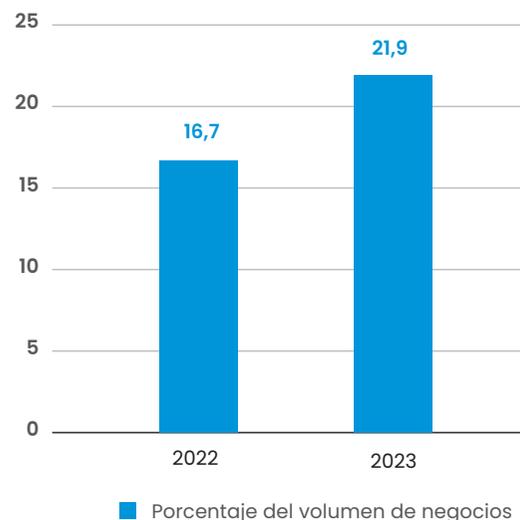
tra-financieros, en automatizar la recogida de datos medioambientales, extrayéndolos de las herramientas internas o recopilándolos de sus proveedores, y poniéndolos, posteriormente, a disposición de los profesionales.

Paralelamente a la entrada en vigor de la CSRD, el ejercicio de la taxonomía verde europea también requiere facilitar la recogida de gran cantidad de información, necesaria para calcular la elegibilidad y la alineación de las actividades del Grupo.

En 2023, se calculó por primera vez la parte del volumen de negocios elegible para la totalidad de los seis objetivos medioambientales. Es de un 58,8 %, siendo la mitigación del cambio climático, la economía circular y el agua, los objetivos principales de las actividades del Grupo afectadas por esta normativa. La parte de los gastos de capital (Capex) elegible en 2023, es del 37,3 %. En cuanto a los gastos operativos (Opex), no son significativos en comparación con los Opex totales del Grupo (un 7,6 % del total). En consecuencia, el indicador se considera no material.

En cuanto a la parte del volumen de negocios alineada con el objetivo de mitigación del cambio climático, se observa un alza entre los ejercicios 2022 y 2023, que se explica por un aumento significativo en el volumen de negocios, durante este período, en ciertas actividades 100% alineadas, como "Tecnologías de fabricación relacionadas con las energías renovables" (3.1), "Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos de medición, regulación y control de la eficiencia energética de los edificios" (7.5) e "Infraestructuras favorables al transporte por carretera y al transporte público con bajas emisiones de carbono" (6.15). Para más información, puede consultar la Declaración de Rendimiento Extra-financiero 2023 del Grupo.

Evolución del alineamiento con el objetivo de mitigación del cambio climático



Las actividades del Grupo alineadas con el objetivo de mitigación del cambio climático son de tres tipos: bajas en carbono, transitorias o habilitadoras, siendo la gran mayoría habilitadoras.

Una actividad es baja en carbono cuando tiene, por sí misma, la capacidad de ser baja en emisiones de carbono y es compatible con el Acuerdo de París. Por ejemplo, la actividad Construcción de edificios nuevos (7.1).

Una actividad es transitoria cuando favorece la transición hacia una economía neutra en carbono, pero para la cual aún no existen soluciones bajas en carbono viables en los planos tecnológico y económico. Por ejemplo, la actividad Renovación de edificios existentes (7.2).

Una actividad se considera habilitadora cuando ella misma no es necesariamente baja en carbono, pero es esencial para el correcto funcionamiento de las actividades sostenibles. Por ejemplo, las actividades Infraestructuras para el transporte ferroviario (6.14) y Transporte y distribución de electricidad (4.9).

## Herramientas de recogida interna adaptadas a las especificidades de cada actividad

Eiffage ya cuenta con herramientas específicas desarrolladas para recopilar datos extra-financieros y utilizarlos en la gestión de sus actividades:

- My Carbone calcula el impacto del CO<sub>2</sub> derivado del uso de los medios digitales por parte de los empleados del Grupo;
- Fábrica conectada supervisa múltiples datos de las plantas de fabricación de asfaltos (gastos energéticos controlados, calidad constatada del asfalto, etc.);
- eMAT Connect recopila datos de uso en tiempo real de los materiales;
- Existen "calculadoras de CO<sub>2</sub>" en todas las divisiones (ver el capítulo 3).

### Alcances 1 y 2: las emisiones se reducen en Francia...

En 2023, las emisiones de los alcances 1 y 2, que cubren todas las emisiones directas del Grupo, así como las relativas a su consumo energético, disminuyeron en Francia. Este resultado deriva principalmente de la disminución observada en la división de Infraestructuras. Esto se debió a la finalización de las obras en la autopista A79, además de a un mix energético cada vez más electrificado y con menor contenido de gasóleo y gasolina para alimentar la maquinaria de obra. Además, la planta de producción de cal de Bocahut, un proceso muy emisor que está siendo objeto de I+D para remediarlo, produjo menos gases de efecto invernadero que en 2022.

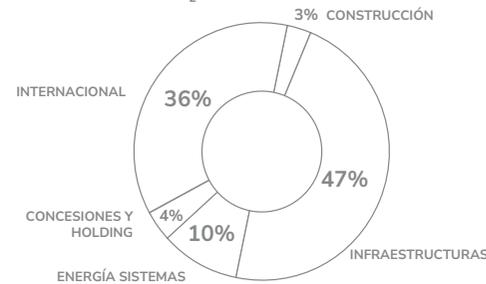
### ... pero vuelven a aumentar a nivel internacional

En el extranjero, donde la recogida de datos gana fiabilidad cada año, el crecimiento de la actividad y el contexto energético inciden en las emisiones. Las nuevas obras de HS2 (High Speed 2) línea de alta velocidad entre Londres y Birmingham en el Reino

Unido, y la autopista E18 en Noruega, representan una parte importante de este repunte. Por otro lado, ante el aumento de los precios del gas natural, algunos países, empezando por Alemania, lo han sustituido por lignito, cuyo impacto de carbono es mucho mayor.

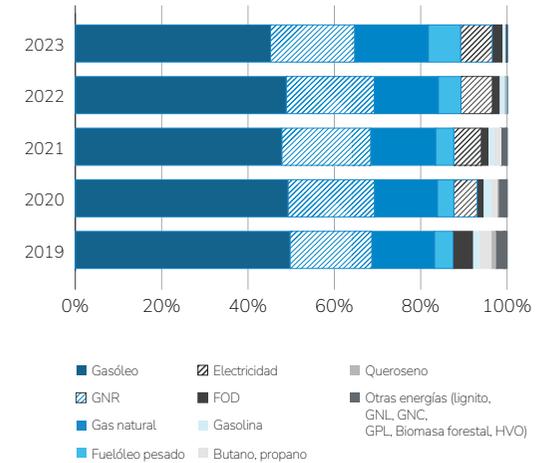
EMISIONES DE LOS ALCANCES 1 Y 2\*  
AÑO 2023 - EN FRANCIA Y EN EL EXTRANJERO

**710.000** teqCO<sub>2</sub>  
DE LAS CUALES, EN EL EXTRANJERO  
**250.000** teqCO<sub>2</sub>



\*Incluidas las emisiones de la planta de cal de Bocahut (Norte)

### Evolución de la distribución de las emisiones de los alcances 1 y 2 relativas a las energías

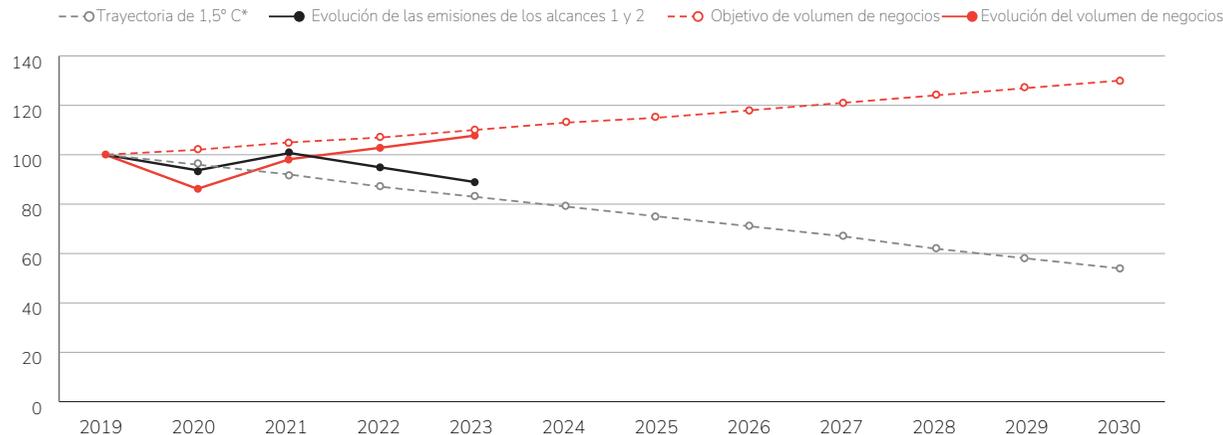


### 2019, un año de referencia regularmente recalculado

Para reflejar la realidad con la mayor exactitud posible, las emisiones tomadas en cuenta para el año de referencia, fijado en el 2019, deben recalcularse periódicamente en función de las cesiones y adquisiciones realizadas por el Grupo. Las emisiones de las entidades cedidas después del 2019 se restan y las de las entidades adquiridas, se añaden. En el caso de que estas últimas no contasen con un balance de carbono en 2019, el cálculo de realiza en base al porcentaje que representan sus actividades dentro de las emisiones totales del Grupo. Este método, que se ajusta al protocolo GHG, permite trazar la curva de seguimiento de las emisiones y compararse con un perímetro equivalente al año de referencia.

### Objetivos y seguimiento de las emisiones de los alcances 1 y 2 y del volumen de negocios de Eiffage

FRANCIA



## Un alcance 3 predominante

Como cabía esperar, al igual que en todo el sector de la construcción en Francia, las emisiones de alcance 3 anterior y de alcance 3 posterior son mucho más elevadas que las de los alcances 1 y 2. Los esfuerzos realizados en los alcances 1 y 2 deben ir acompañados de una descarbonización de la cadena de valor en la fase anterior -en relación con los proveedores y clientes-, pero también en la fase posterior -en relación con los operadores de los edificios, equipos y realizaciones diversas.

## Las emisiones de alcance 3 se reducen

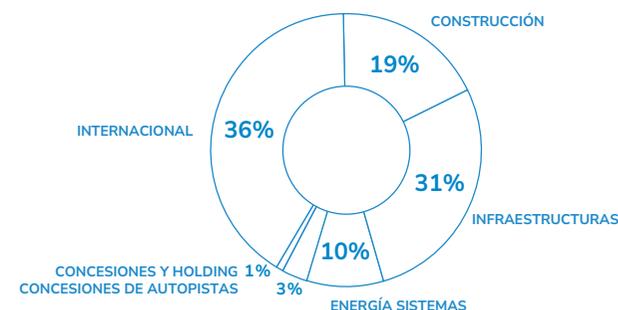
En lo relativo al alcance 3 anterior, se respeta la trayectoria de 1,5 °C gracias a la reducción de las emisiones registrada en 2022.

Parte de este resultado se debe a la inflación, que, si bien se ha corregido en el cálculo, sin duda afecta las emisiones calculadas en base a los precios. Pero este buen resultado también podría atribuirse a la multiplicación de las ofertas bajas en carbono, que se traducen en un aumento de las compras de productos con bajas emisiones de CO<sub>2</sub>, como la madera y el hormigón bajo en carbono. Sometida a diversas presiones, como la regulación o la evolución del mercado en el sector de la construcción, la parte correspondiente a la actividad de renovación progresa, en detrimento de la construcción nueva.

Pasar de la construcción nueva a la renovación conlleva un menor consumo de materiales nuevos y una reducción en las emisiones asociadas.

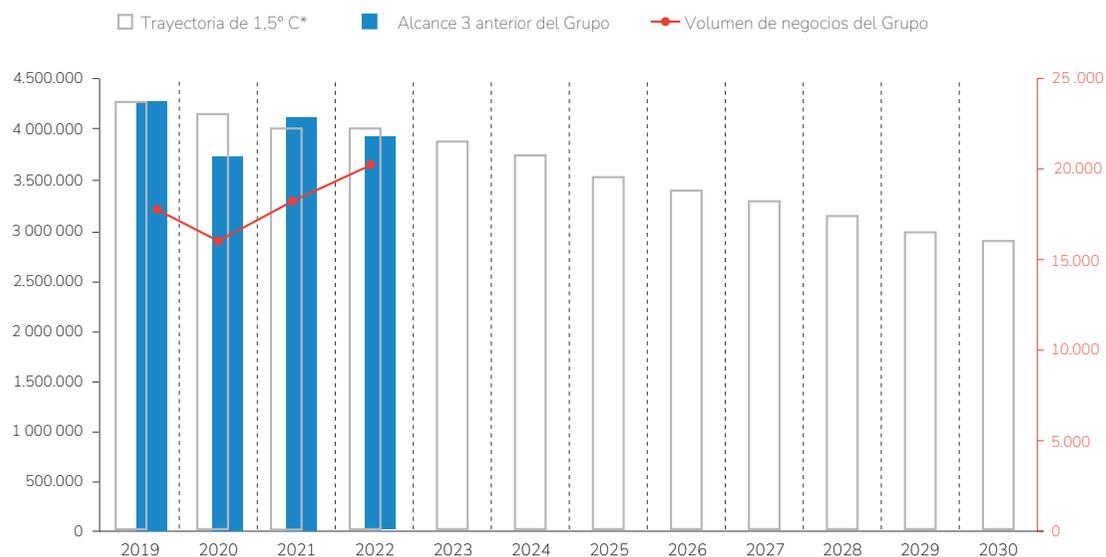
## EMISIONES DE ALCANCE 3 ANTERIOR AÑO 2022 - EN FRANCIA Y EN EL EXTRANJERO

**3.800.000** teqCO<sub>2</sub>  
DE LAS CUALES, EN EL EXTRANJERO  
**1.350.000** teqCO<sub>2</sub>



## Objetivos y seguimiento de las emisiones de alcance 3 anterior y del volumen de negocios de Eiffage

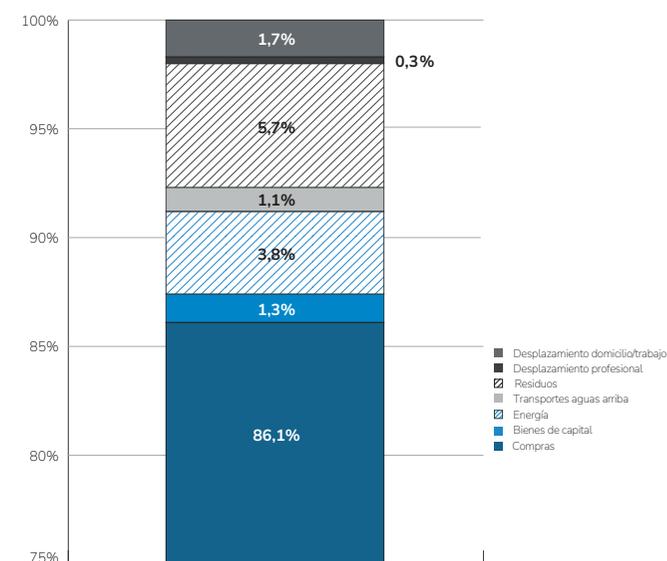
FRANCIA + INTERNACIONAL (sin impacto de adquisiciones)



## Distribución por puesto de emisiones del alcance 3 anterior

AÑO 2022 - FRANCIA

(escala de 75 % a 100 %)



## El alcance 3 posterior constituye la parte esencial de las emisiones del Grupo

Con el 78% de las emisiones de gases de efecto invernadero del Grupo en 2019, el alcance 3 posterior, que cubre las emisiones producidas durante la fase de uso de las obras entregadas, es decir, durante un período de quince a cincuenta años, representa la mayor parte de las emisiones del Grupo.

El alcance 3 posterior se divide en dos partes. La primera, el alcance 3 posterior directo, corresponde a las emisiones generadas directamente a lo largo de toda su vida útil por los productos u obras vendidos por el Grupo. Sobre estas emisiones, que entran dentro del ámbito de los compromisos de reducción del 30% de aquí a 2030 adquiridos con la SBTi (ver pág. 38), Eiffage dispone de un mecanismo de acción.

El grueso de las emisiones del alcance 3 posterior directo, procede de la división de Energía Sistemas. El impacto de la cogeneración, principalmente empleada en los invernaderos agrícolas, se redujo en 2023, observándose una disminución progresiva en la puesta en marcha de este tipo de instalaciones. En el marco del plan estratégico de bajas emisiones de carbono 2021-2025, la división se ha implicado en un proceso de desarrollo de ofertas bajas en carbono, en relación con sus proveedores de procesos o equipos energéticos. Los efectos de estas elecciones respetuosas realizadas en esta fase anterior repercuten en la fase posterior, durante el período de explotación de las obras, inmuebles o equipos.

El alcance 3 posterior indirecto, por su parte, cubre las emisiones generadas indirectamente por los productos u obras vendidos, durante toda su vida útil. Esto incluye, por ejemplo, las emisiones derivadas del consumo de combustible de los vehículos que utilizan las infraestructuras viarias del Grupo. Pese a que su margen de maniobra sobre estas emisiones es ciertamente más limitado, Eiffage ha decidido calcular y publicar estas emisiones para obtener una huella global y completa de sus emisiones.

Los compromisos del Grupo sobre la totalidad de sus emisiones (alcances 1 y 2, alcance 3 anterior y posterior) ponen de manifiesto la necesaria implicación de toda la cadena de valor en el proceso de la descarbonización.

### Alcance 3 posterior directo 2022

**2.140.000 tCO<sub>2</sub>e**

de las cuales, en el extranjero

**730.000 tCO<sub>2</sub>e**

### Alcance 3 posterior indirecto 2022

**14.900.000 tCO<sub>2</sub>e**

**tCO<sub>2</sub>e**

de las cuales, en el extranjero

**3.400.000 tCO<sub>2</sub>e**

EMISIONES DIRECTAS		EMISIONES INDIRECTAS
<b>Construcción</b>	Insignificantes	Consumos de los usuarios en los inmuebles
<b>Infraestructuras</b>	Consideradas como insignificantes (iluminación, extracción de humos, etc.)	Consumos de los vehículos, camiones y trenes en circulación
<b>Energía Sistemas</b>	Consumos relativos a la instalación de equipos energéticos	Insignificantes
<b>Concesiones</b>	Consumos registrados mayoritariamente en los alcances 1 y 2	Tráfico de vehículos, aviones, trenes y eventos

# Glosario

**ACV** Análisis del Ciclo de Vida: método de evaluación que sirve para cuantificar los impactos ambientales de un producto o servicio.

**Ademe** Agencia de Transición Ecológica (antigua agencia del medioambiente y el control de la energía): institución pública de naturaleza industrial y comercial francesa, que participa en la aplicación de políticas públicas en los campos del medio ambiente, la energía y el desarrollo sostenible.

**Capex** (*Capital Expenditure*): este término abarca todos los gastos realizados por una empresa relativos a sus inversiones materiales. Incluye el coste principal de estas inversiones y los costes de puesta en marcha o adaptación a la producción.

**CSRD** (*Corporate Sustainability Reporting Directive*): esta nueva directiva europea modifica la normativa sobre la información extra-financiera de las empresas de la UE consolidando el lugar de las cuestiones de desarrollo sostenible en la estrategia, la gobernanza y la gestión de riesgos de las empresas.

**CS3D** (*Corporate Sustainability Due Diligence Directive*): esta nueva directiva europea viene a enmarcar el deber de vigilancia de las empresas, tanto en el plano social como en el medioambiental.

**EES** Eiffage Énergie Systèmes, filial del Grupo Eiffage.

**ENR** Energías Renovables.

**ERP** (*Enterprise Resource Planning*): un sistema de información que permite gestionar y supervisar diariamente toda la información y servicios operativos de una empresa.

**ESG** (*Environment, Social and Governance*): traducción al inglés de las temáticas de la RSE.

**FNTP** Federación Nacional de Obras Públicas: organización profesional dedicada al desarrollo de la profesión y que reúne a 8.000 empresas constructoras de obras públicas.

**GEI** Gas de Efecto Invernadero.

**HS2** (High Speed 2): es un proyecto de diseño y construcción de la línea ferroviaria de alta velocidad entre Londres y Birmingham (Reino Unido), ejecutado por Eiffage.

**OFB** Oficina Francesa de Biodiversidad.

**Opex** (*Operating Expenses*): son gastos operativos, es decir, gastos asumidos por una empresa para las necesidades de su actividad.

**RE 2020**: regulación medioambiental para los edificios nuevos, vigente desde 2021, prevista por la ley de Evolución digital y social del urbanismo y la vivienda (Elan).

**RSE** Responsabilidad Social de las Empresas.

**SBTi** (Science Based Targets initiative): la SBTi acompaña a las empresas que desean adecuar sus objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de acuerdo con los datos de la ciencia climática.

**TCFD** (Task Force on Climate-related Financial Disclosures): grupo de trabajo, creado en el 2015 a raíz de la COP 21, para establecer un marco de información de riesgos financieros relacionados con el clima y permitir a los inversores tenerlos en cuenta en sus decisiones.



**Dirección:** Eiffage – Dirección de Desarrollo Sostenible y de Innovación Transversal (DDDIT)  
**Diseño y realización:** les Créatives  
**Infografías:** Joëlle Ducouret, Eiffage  
**Créditos de la foto de portada:** Vincent Fillon PGL-Capa Pictures/Ian Hanning, Christophe Valtin, Eiffage.  
**Impresión:** DejaLink, impreso en Francia en papel reciclado  
**Publicación:** abril de 2024